



# **LAPORAN AKUNTABILITAS KINERJA INSTITUSI PEMERINTAH (LAKIP)**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS SEBELAS MARET**

**2021**

## DAFTAR ISI

|                                                      |            |
|------------------------------------------------------|------------|
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>                          | <b>ii</b>  |
| <b>RINGKASAN EKSEKUTIF.....</b>                      | <b>iii</b> |
| <b>BAB I .....</b>                                   | <b>1</b>   |
| <b>PENDAHULUAN .....</b>                             | <b>1</b>   |
| A. Gambaran Umum Organisasi.....                     | 1          |
| B. Dasar Hukum Pembentukan Organisasi.....           | 4          |
| C. Permasalahan Utama yang Dihadapi Organisasi ..... | 8          |
| <b>BAB II .....</b>                                  | <b>10</b>  |
| <b>PERENCANAAN KINERJA .....</b>                     | <b>10</b>  |
| A. Rencana Strategis.....                            | 10         |
| <b>BAB III .....</b>                                 | <b>18</b>  |
| <b>AKUNTABILITAS KINERJA.....</b>                    | <b>18</b>  |
| <b>BAB IV .....</b>                                  | <b>53</b>  |
| <b>PENUTUP .....</b>                                 | <b>53</b>  |

## KATA PENGANTAR

Mengakhiri tahun 2021, perlu disusun laporan kinerja sebagai bentuk pertanggungjawaban kinerja Fakultas Ilmu Sosial dan Politik (FISIP) Universitas Sebelas Maret (UNS). Laporan ini disusun berdasarkan analisis dan evaluasi data - data yang dihimpun dari berbagai sumber untuk mengevaluasi pencapaian target kinerja beserta kendala, tantangan dan hambatan dalam pelaksanaannya. Laporan ini sekaligus sebagai wujud akuntabilitas serta transparansi FISIP UNS dalam menjalankan *good governance*. Laporan ini sekaligus merupakan alat kendali dan alat pemacu kinerja di setiap instansi pemerintah termasuk FISIP UNS. Penyusunan laporan didukung oleh partisipasi unit-unit terkait dalam pengumpulan data dan analisis, agar dapat memetakan kekuatan dan kelemahan FISIP UNS. Karenai tu hasil analisis ini diharapkan akan dapat digunakan oleh semua unsur di FISIP UNS untuk merencanakan perbaikan kinerja di tahun berikutnya.

Laporan Akuntabilitas Kinerja ini menggunakan acuan utama Program Kerja FISIP UNS masa bakti 2020 - 2024, Rencana Bisnis Anggaran 2021, kontrak kinerja Fakultas 2021, analisis kekuatan dan kelemahan serta peluang dan tantangan yang dihadapi oleh FISIP UNS. Laporan ini mengacu kepada format standar LAKIP seperti yang disyaratkan dalam Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 51 Tahun 2016. Dengan terselesaikannya Laporan Kinerja ini diharapkan peningkatan kualitas tata kelola akan lebih mudah dilakukan secara berkelanjutan.

Surakarta, tanggal, bulan, tahun  
Dekan,

Prof. Dr. Ismi Dwi Astuti Nurhaeni

NIP. 196108251986012001

## RINGKASAN EKSEKUTIF

Arah kebijakan Rencana Strategis FISIP UNS 2020 – 2024 mengacu pada arah Kebijakan Rencana Strategi PTNBH UNS 2020-2024, yaitu "*Instalasi dan Pelembagaan PTNBH*". Penekanan kebijakan ini tidak terlepas dari ditetapkan UNS sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum melalui Peraturan Pemerintah No. 56 tahun 2020 pada tanggal 6 Oktober 2020. Arah kebijakan sebagaimana disebutkan, difokuskan untuk mendukung tata kelola UNS sebagai Perguruan Tinggi Berbadan Hukum (PTNBH) dalam rangka akselerasi pencapaian reputasi internasional. Program dan kegiatan yang direncanakan terutama mengacu pada prioritas program dan kegiatan yang diselaraskan dengan standar yang telah ditetapkan dalam Kontrak Kinerja antara Dekan dengan Rektor. Jenis program dan target keberhasilan juga didasarkan pada analisis SWOT dan usaha menjamin keberlanjutan kebijakan, sasaran kegiatan, program unggulan, dan kegiatan yang telah dilakukan pada periode sebelumnya.

Pada tahun 2021, setahun berjalannya status UNS PTN BH pencapaian kinerja dikelompokkan dalam 3 kelompok ukuran kinerja, meliputi: *Pertama*, Kinerja Bidang Pembelajaran dan Kemahasiswaan (IKU 1 dan IKU 2); *Kedua*, Kinerja Penelitian dan Pengabdian, terangkum dalam IKU 3, IKU 4 dan IKU 5; *Ketiga*, Kinerja Tata Kelola pada IKU 6, IKU 7 dan IKU 8. Berdasar pada kontrak kinerja pencapaian IKU, sebagian telah dapat dilaksanakan sesuai dengan target bahkan melebihi. Terlihat nyata adalah upaya penjaminan mutu yang ditunjukkan dengan Pada Program studi S1 Administrasi Negara Terakreditasi Unggul, S1 Ilmu Komunikasi dan S1 Sosiologi Terakreditasi A, sedangkan untuk S1 Hubungan Internasional Terakreditasi Baik Sekali. Untuk Program Studi S2: Prodi Magister Administrasi Publik dan S2 Ilmu Komunikasi terakreditasi A dan S2 Sosiologi terakreditasi B. Sedangkan untuk Program studi S3 Ilmu Komunikasi terakreditasi Baik Sekali. Oleh lembaga penjaminan mutu eksternal (LAM PT). Tetapi masih perlu banyak kerja keras untuk pencapaian World Class University. Bidang Penelitian dan publikasi internasional masih perlu terus didukung. Demikian pula untuk kegiatan internasionalisasi lainnya. Seperti kuliah tamu daring.

Target pencapaian rencana strategis FISIP UNS adalah terpenuhinya lima Program Prioritas UNS yaitu: Akselerasi Profesionalisme dan Kesejahteraan Sumber Daya Manusia; Akselerasi Riset, Publikasi dan Inovasi; Akselerasi Reorientasi Pembelajaran Berbasis 4.0; Akselerasi Pengembangan Institusi, Penguatan Literasi Data dan Teknologi (ICT); Optimalisasi Hukum, Birokrasi dan Kerjasama. Kelima kegiatan tersebut diukur dari pencapaian Indikator Kinerja Utama (IKU) pada akhir tahun 2024.

Kendala dalam pencapaian kinerja pada indikator-indikator tersebut telah diidentifikasi dan diupayakan solusi pemecahannya. Jumlah dosen dengan kualifikasi Strata 3 (S3) diatasi dengan memberikan kesempatan studi lanjut. Jumlah publikasi yang masih rendah diupayakan dengan pendampingan dan menyelenggarakan seminar internasional. Upaya perbaikan pencatatan dengan menggunakan sistem informasi terprogram (IT) yang lebih intensif disertai monitoring lebih ketat sejak perencanaan kegiatan sehingga setiap kegiatan bisa lebih terarah dalam mencapai IKU yang diharapkan sesuai dengan perjanjian kinerja (PaktaIntegritas) yang telah disepakati dan ditandatangani Dekan FISIP UNS.

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **A. Gambaran Umum Organisasi**

Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Sebelas Maret (FISIP UNS) berdiri pada tahun 1976, bersamaan dengan peresmian berdirinya Universitas Negeri Surakarta Sebelas Maret dengan Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 10 Tahun 1976 Tentang Pendirian Universitas Negeri Surakarta Sebelas Maret, tanggal 8 Maret 1976.

Pada saat kelahirannya, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik bernama Fakultas Sosial Politik, dan merupakan salah satu dari 9 (sembilan) Fakultas yang dibuka pada waktu itu yaitu : (1) Fakultas Ilmu Pendidikan; (2) Fakultas Keguruan; (3) Fakultas Sastra Budaya; (4) Fakultas Sosial Politik; (5) Fakultas Hukum; (6) Fakultas Ekonomi; (7) Fakultas Kedokteran; (8) Fakultas Pertanian; dan (9) Fakultas Teknik.

Pada saat berdiri, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik memiliki dua jurusan, yaitu Jurusan Administrasi Negara dan Jurusan Publisistik. Pada tahun 1982, berdasarkan Surat Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 55 Tahun 1982 Tentang Susunan Organisasi Universitas Sebelas Maret, nama Fakultas Sosial Politik diubah menjadi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sebelas Maret. Kemudian berdasarkan Surat Keputusan Mendikbud Republik Indonesia Nomor 017/0/1983, tanggal 14 Maret 1983 nama Jurusan juga berubah, menjadi Jurusan Ilmu Administrasi dan Jurusan Ilmu Komunikasi.

Pada saat kelahirannya, FISIP bernama Fakultas Sosial Politik, dan merupakan salah satu dari 9 (sembilan) Fakultas yang dibuka pada waktu itu yaitu: (1) Fakultas Ilmu Pendidikan; (2) Fakultas Keguruan; (3) Fakultas Sastra Budaya; (4) Fakultas Sosial Politik; (5) Fakultas Hukum; (6) Fakultas Ekonomi; (7) Fakultas Kedokteran; (8) Fakultas Pertanian; dan (9) Fakultas Teknik.

Pada saat berdiri, FISIP UNS memiliki dua jurusan, yaitu Jurusan Administrasi Negara dan Jurusan Publisistik. Pada tahun 1982, berdasarkan Surat Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 55 Tahun 1982 Tentang Susunan Organisasi Universitas Sebelas Maret, nama Fakultas Sosial Politik diubah menjadi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sebelas Maret. Kemudian berdasarkan Surat Keputusan Mendikbud Republik Indonesia Nomor 017/0/1983, tanggal 14 Maret 1983 nama Jurusan juga berubah menjadi Jurusan Ilmu Administrasi dan Jurusan Ilmu Komunikasi.

Dengan Surat Keputusan Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi Departemen Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 27/Dikti/Kep./1986 tanggal 29 Mei 1986, di FISIP dibuka Jurusan Sosiologi. Terakhir dengan Surat Keputusan Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi Departemen Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 66/Dikti/Kep./1998, tanggal 2 Maret 1998 jurusan Sosiologi.

Pada bulan Juli tahun 2013, melalui Surat Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 257/E/O/2012 tentang Penyelenggaraan Jurusan Hubungan Internasional (S-1) pada Universitas Sebelas Maret di Surakarta secara resmi berdirilah Jurusan baru di lingkungan FISIP-UNS yaitu Jurusan Hubungan Internasional (HI). Dengan berdirinya Jurusan Hubungan Internasional maka jurusan di lingkungan FISIP menjadi empat yaitu Ilmu Administrasi Negara, Ilmu Komunikasi, Sosiologi dan Hubungan Internasional.

Pada tahun 2015, berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 82 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Sebelas Maret, nama Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik berubah menjadi Fakultas Ilmu Sosial dan Politik dan nama jurusan diubah menjadi program studi. Dengan demikian pada FISIP memiliki 4 Program Studi, yaitu Program Studi Komunikasi, Program Studi Administrasi Negara, Program Studi Sosiologi dan Program Studi Hubungan Internasional.

Berdasarkan Keputusan Rektor UNS Nomor 247/UN27/HK/2017, dilakukan pemindahan Pengelolaan Program Magister dan Doktor dari Pascasarjana ke FISIP UNS. Selanjutnya berdasarkan Peraturan Rektor Nomor 28 Tahun 2018 tertanggal 13 Nopember 2018, dilakukan pemindahan pengelolaan Program Diploma 3 dari FISIP UNS ke Sekolah Vokasi. Dengan demikian, saat ini FISIP mengelola 8 program studi, yaitu 4 (empat) program studi S1, 3 (tiga) Program studi S2 dan 1 (satu) program studi S3.

Pada tanggal 6 Oktober 2020, UNS mendapatkan status PTNBH berdasarkan Peraturan Presiden (Perpres) Nomor 56 Tahun 2020. Sejalan dengan peningkatan status UNS menjadi Perguruan Tinggi Berbadan Hukum (PTN-BH), kontrak kinerja UNS dengan Kementerian Pendidikan termaktub dalam Permendikbud No: 754 /P/2020 tentang Indikator Kinerja Utama perguruan Tinggi Negeri dan Layanan Pendidikan Tinggi di Lingkungan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2020. Selanjutnya kontrak kerja Rektor ditindaklanjuti dengan kontrak kerja antara Rektor dengan Dekan. Ada delapan (8) Indeks Kinerja Utama (IKU) yang harus dicapai yaitu:

- IKU 1 : Lulusan mendapatkan pekerjaan yang layak dengan indikator: bekerja, berwiraswasta dan studi lanjut.
- IKU 2 : Mahasiswa mendapat pengalaman di luar kampus, dengan indikator: melakukan kegiatan diluar kampus 20 sks, dan berprestasi nasional maupun internasional.
- IKU 3 : Dosen berkegiatan di luar kampus, berkegiatan tri dharma di kampus QS 100 berdasarkan ilmu, kegiatan kerja sebagai praktisi di dunia industri, dan membimbing prestasi mahasiswa.
- IKU 4 : Persentase dosen tetap berkualifikasi S3, memiliki sertifikasi kompetensi/profesi yang diakui oleh industri atau dunia kerja, atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri dan dunia kerja.
- IKU 5 : Hasil kerja Dosen digunakan oleh masyarakat atau mendapat rekognisi internasional, dengan indikator kinerja Jumlah luaran penelitian dan pengabdian masyarakat Dosen di satu perguruan tinggi setiap tahunnya, dan hasil kerja dosen yang mendapat pengakuan masyarakat.
- IKU 6 : Program studi bekerjasama dengan Mitra
- IKU 7 : Kelas yang kolaboratif dan partisipatif, dengan indikator persentase mata kuliah yang menggunakan pembelajaran pemecahan kasus dan berbasis proyek
- IKU 8 : Program studi berstandar internasional, dengan indikator prosentase program studi yang memiliki akreditasi internasional.

Pada tahun 2020 Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan (Kemendikbud) telah menerbitkan Permendikbud RI No.3 Tahun 2020 tentang Merdeka Belajar-Kampus Merdeka. Melalui Lembaga Pengembangan dan Penjaminan Mutu Pendidikan Universitas Sebelas Maret (LPPMP – UNS), kemudian dituangkan dalam bentuk Buku Panduan Pelaksanaan Merdeka Belajar-Kampus Merdeka (MB-KM)

agar dapat digunakan oleh Program Studi, Fakultas, dan Sekolah Vokasi di lingkungan Universitas Sebelas Maret dalam mendesain dan mengimplementasikan program MB-KM.

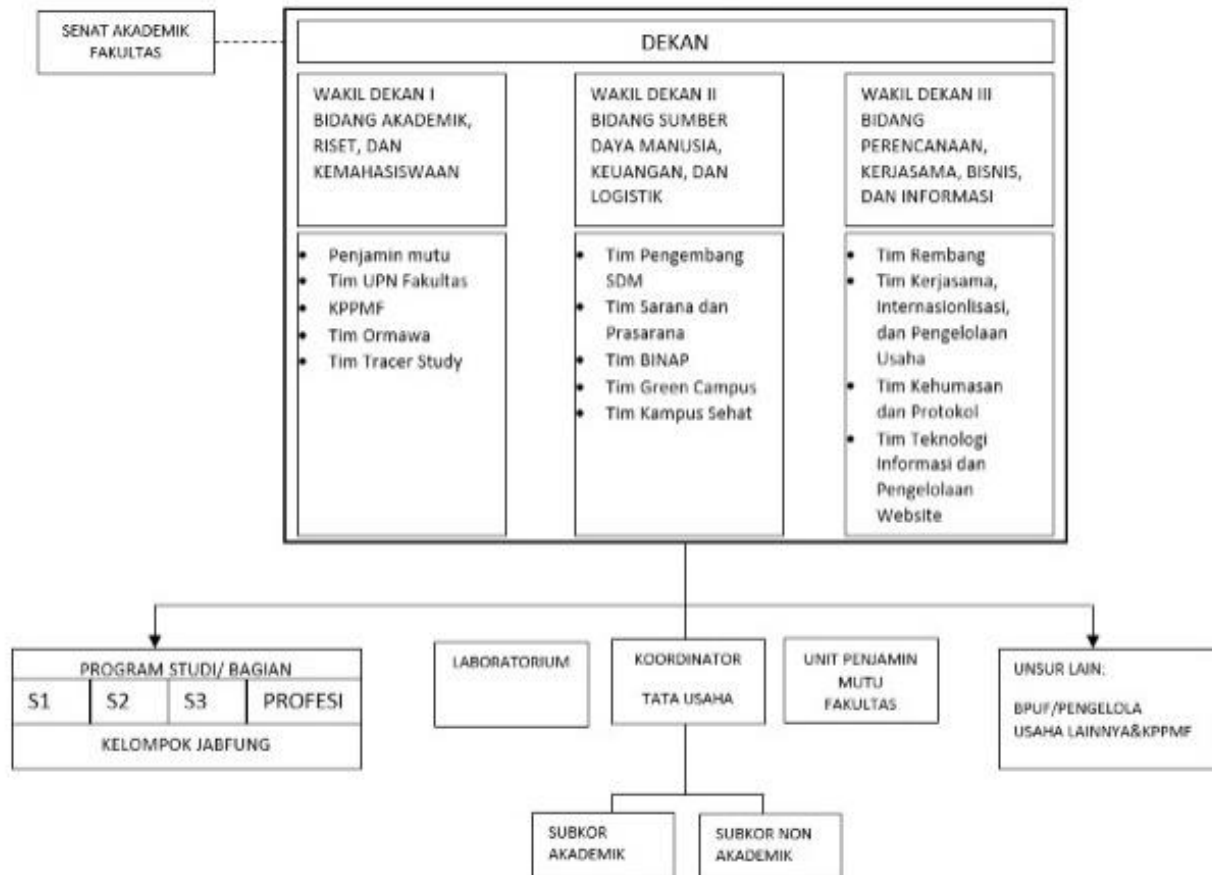
Ada Sembilan Program MB-KM yang dikembangkan di UNS, yaitu : (1) Pertukaran Mahasiswa, (2) Praktek Kerja Profesi, (3) Asistensi Mengajar di Satuan Pendidikan, (4) Penelitian/Riset, (5) Proyek Kemanusiaan, (6) Kegiatan Wirausaha, (7) Studi/Proyek Independen, (8) Proyek/Membangun Desa, dan (9) Pelatihan Bela Negara.

Dikembangkan juga mekanisme rekognisi dan kegiatan penjaminan mutu Program MB-KM yang menjadi bagian dari sistem penjaminan mutu internal di UNS. Penjaminan mutu internal dilakukan melalui pemantauan dan evaluasi serta audit secara periodik dan berkelanjutan yang dilakukan oleh Program Studi, UPPS, dan LPPMP.

#### B. Dasar Hukum Pembentukan Organisasi

Struktur organisasi dan tata kerja fakultas disusun berdasarkan Permendikbud Nomor 82 tahun 2014, tentang rincian tugas, kewajiban, hak dan tanggung jawab Pimpinan Fakultas, serta Keputusan Menteri Pendidikan Nomor 56 Tahun 2019 tentang UNS PTN BH. Organisasi dan Tata Kerja perlu disempurnakan dengan mempertimbangkan proses dan fungsi manajemen yang diperlukan, sehingga perubahan-perubahan yang terjadi dapat mendukung pencapaian visi misi Fakultas.

Tabel 1.1 Struktur Fakultas Ilmu Sosial dan Politik



Berikut ini adalah rincian tugas dan wewenang dari masing-masing personel dalam Tata Pamong Fakultas Ilmu Sosial dan Politik UNS

1) Senat Akademik Fakultas adalah Badan Normatif Fakultas

Melakukan monitoring evaluasi pelaksanaan program dan kegiatan yang terkait dengan akademik dari prodi di fakultas serta memberikan input dalam pengambilan keputusan.

2) Dekan

Dekan memimpin penyelenggaraan pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, keadministrasian dan keuangan. Dekan juga membina tenaga kependidikan, mahasiswa, tenaga administrasi. Dekan bertanggung-jawab kepada Rektor. Dekan berperan sebagai pemimpin seluruh kegiatan di lingkungan FK UNS, sehingga semua Kepala Prodi bertanggungjawab kepada Dekan.

3) Wakil Dekan Akademik, Riset dan Kemahasiswaan

Membantu Dekan dalam memimpin pelaksanaan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, serta kegiatan kemahasiswaan lainnya baik yang bersifat akademik ataupun non akademik. Dalam hal melaksanakan tugasnya Wakil Dekan Akademik, Riset dan Kemahasiswaan dibantu oleh:

- a. Tim Unit Penjaminan Mutu Fakultas
- b. KPPMF
- c. Tim Organisasi Kemahasiswaan (Ormawa)
- d. Tim Tracer Study

Dalam menjalankan tugasnya Wakil Dekan Bidang Akademik, Riset dan Kemahasiswaan selalu berkoordinasi dengan Wakil Rektor Bidang I dan Wakil Rektor Bidang III serta Biro terkait Bidang I dan Bidang III.

4) Wakil Dekan Sumber Daya Manusia, Keuangan dan Logistik

Wakil Dekan Sumber Daya Manusia, Keuangan dan Logistik (Wakil Dekan Bidang II) membantu Dekan dalam memimpin perencanaan, pelaksanaan di bidang Keuangan, tata kelola administrasi umum dan pengembangan SDM. Dalam pelaksanaan tugasnya Wakil Dekan Sumber Daya Manusia, Keuangan dan Logistik dibantu oleh:

- a. Tim Pengembangan Sumber Daya Manusia (SDM)
- b. Tim Pengembangan Sarana prasarana
- c. Tim Binap
- d. Tim Green Campus
- e. Tim Kampus Sehat

Dalam menjalankan tugas Wakil Dekan Sumber Daya Manusia, Keuangan dan Logistik selalu berkoordinasi dengan Wakil Rektor Bidang II dan Biro terkait Bidang II.

5) Wakil Dekan Perencanaan, Kerjasama Bisnis dan Informasi

Wakil Dekan Perencanaan, Kerjasama Bisnis dan Informasi (Bidang III) membantu Dekan dalam pelaksanaan perencanaan, kerjasama bisnis dan informasi. Bidang Perencanaan, Kerjasama Bisnis dan Informasi, memfasilitasi kerjasama Fakultas dengan institusi dalam dan luar negeri melalui berbagai kesepakatan perjanjian kerjasama. Bidang III juga mengurus perencanaan dan penggalan serta peluang pengelolaan bisnis fakultas. Beberapa tim yang

dibentuk untuk membantu tugas-tugas di bidang III adalah:

- a. Tim Renbang
- b. Tim Kerjasama, Internasionalisasi dan Pengelolaan Usaha
- c. Tim Kehumasan, Protokol dan Pengelolaan Website
- d. Tim Teknologi Informasi

Dalam menjalankan tugas Wakil Dekan Perencanaan, Kerjasama Bisnis dan Informasi selalu berkoordinasi dengan Wakil Rektor Bidang IV dan Biro terkait dengan Perencanaan, Kerjasama, Internasionalisasi dan Pengembangan Bisnis. Selain itu juga menjalankan tugas untuk melakukan pengembangan dan penguatan jejaring Ikatan Alumni Fakultas Ilmu Sosial dan Politik (IKA FISIP UNS).

6) Kepala Program Studi

Program Studi merupakan program yang mencakup kesatuan rencana belajar sebagai pedoman penyelenggaraan pendidikan yang diselenggarakan atas dasar suatu kurikulum serta ditujukan agar peserta didik dapat menguasai pengetahuan, keterampilan, dan sikap sesuai dengan sasaran kurikulum. Program Studi pada Fakultas terdiri atas: Program Studi sarjana, Program Studi magister, Program Studi doktor, Ketua Program Studi bertanggung jawab langsung kepada Dekan dan pembinaannya dilakukan oleh Wakil Dekan Akademik, Riset dan Kemahasiswaan.

7) Unit Penjaminan Mutu (UPM) FISIP UNS

Unit Penjaminan Mutu Fakultas bertugas memonitor dan mengevaluasi kinerja fakultas yang terkait dengan penyelenggaraan akademik, dengan mencari data mengenai kepuasan stake holders dan pengguna. Unit Penjaminan Mutu Fakultas selalu berkoordinasi dan merupakan bagian dari Unit Sistem Mutu Universitas di Kantor Jaminan Mutu Lembaga Pengembangan dan Penjaminan Mutu Pendidikan (KJM LPPMP UNS). Unit Penjaminan Mutu Fakultas juga mengemban tugas untuk menyusun dokumen-dokumen terkait Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI), mulai dari dokumen kebijakan mutu sampai dengan manual mutu penyelenggaraan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, tata kelola pengadaan barang dan jasa serta sebagai tim pendamping proses akreditasi Program Studi di lingkungan FISIP UNS.

8) Laboratorium/bengkel/studio merupakan perangkat penunjang pelaksanaan pendidikan pada Program Studi atau Departemen.

9) Koordinator Tata Usaha mempunyai tugas melakukan layanan akademik dan

kemahasiswaan, serta urusan perencanaan, keuangan, kepegawaian, ketatausahaan, kerumahtanggaan, kerja sama, sistem informasi, dan pengelolaan barang milik negara di lingkungan Fakultas.

10) Subkoordinator Akademik

Subkoordinator Subbagian Akademik mempunyai tugas melakukan urusan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Selain itu, subkor ini juga bertugas melakukan administrasi kemahasiswaan dan alumni.

11) Subkoordinator Non Akademik

Subkoordinator Non Akademik mempunyai tugas melakukan urusan keuangan, kepegawaian, ketatausahaan, kerumahtanggaan, dan pengelolaan barang milik Negara. Ikhtisar tugas masing-masing pejabat tersebut telah diuraikan menjadi uraian tugas, hak, wewenang dan kewajiban. Untuk memberikan pelayanan maksimal kepada sivitas akademika.

12) Tim Penjaminan Mutu sebagaimana dimaksud dalam Pasal 7 ayat (3) huruf e, merupakan perangkat penunjang pelaksanaan, pemantauan, dan evaluasi kegiatan peningkatan dan pengembangan pembelajaran dan penjaminan mutu layanan pendidikan yang diselenggarakan di Fakultas.

13) Unsur lain yang diperlukan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 7 ayat (3) huruf g mempunyai tugas melaksanakan pengembangan dan pengelolaan usaha untuk menunjang pelaksanaan tridharma perguruan tinggi di lingkungan Fakultas.

C. Permasalahan Utama yang Dihadapi Organisasi

Dalam upaya mencapai tujuan, ada beberapa permasalahan utama yang dihadapi pada tahun 2021 yaitu:

- 1). Pada IKU 3, Presentase dosen yang berkegiatan tridharma di kampus lain di QS 100 (berdasarkan ilmu), bekerja sebagai praktisi di dunia industri atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir capaian FISIP yang ditargetkan sebesar 12 % hanya tercapai 9,86%.
- 2). IKU 4, Pada aspek persentase dosen bergelar S3 FISIP UNS belum berhasil meraih target yang ditetapkan. Hal ini disebabkan karena adanya tambahan dosen baru melalui jalur rekrutmen PNS sebanyak 11 orang berlatar belakang

S2, sehingga penambahan jumlah dosen yang berhasil lulus S3 tidak sebanding dengan penambahan dosen hasil rekrutmen tersebut. permasalahan. Jumlah dosen yang bergelar S3 masih 38 % yaitu dari 78 dosen FISIP yang bergelar S3 baru 30 orang,. Selain itu indikator adanya dosen praktisi masih 0 , karena pada saat itu persyaratan menjadi dosen praktisi agak rumit.\

IKU 5, terkait dengan kinerja dosen dalam publikasi, kaitannnya dengan BKD diharapkan one person one publication , namun dari 78 dosen bari 64 % yang memiliki publikasi atau karya yang bisa diterapkan di masyarakat . Demikian pula dengan pencapaian publikasi baik nasional maupun internasional. Indikator ini masih sulit dipenuhi

IKU 8, Perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi menyebabkan sebagai dari kegiatan yang wajib dilakukan oleh dosen maupun tenaga kependidikan dilakukan dengan bantuan teknologi informasi. Sebagai contoh untuk updatemateri pengajaran, webinar, teleconference, e-learning, plagiarism check denganturnitin, kewajiban serta publikasi online bagi mahasiswa. Sebagian kegiatan rutin seperti SIAKAD untuk akademik dan IRIS untuk penelitian/ pengabdian maupun kewajiban unggah bukti kegiatan untuk kepentingan remunerasi juga wajib menggunakan teknologi informasi online. Tuntutan ini bisa bernilai positif dan negatif,karena sebagian staf dosen maupun tenaga kependidikan belum paham atau masih kesulitan untuk mengikuti teknologi informasi, selain cukup memerlukan waktu untuk memenuhi persyaratan setor bukti remunerasi atau bukti penelitian di IRIS. Akibatnya waktu untuk mempersiapkan materi ajar yang berkualitas menjadi berkurang, atau penilaian kinerja tidak sesuai dengan realitas di lapangan.Banyak kegiatan yang tidak dilaporkan melalui sistem yang ada karena kendala persyaratan.

## BAB II

### PERENCANAAN KINERJA

#### Rencana Strategis

##### a. Visi Fakultas

“Visi FISIP UNS sebagai pusat pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan pemberdayaan sumber daya insani di bidang ilmu sosial dan ilmu politik bereputasi internasional berdasarkan nilai-nilai luhur budaya nasional”. Batasan konsep dari ketiga unsur dalam visi tersebut sebagai berikut:

1. Menjadi pusat pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan pemberdayaan sumberdaya insani, berarti FISIP UNS secara terencana melaksanakan proses pembelajaran yang berkualitas dalam melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi yang didukung oleh sarana dan prasarana yang ada di UNS dan di FISIP UNS guna menghasilkan sumber daya manusia yang memiliki daya saing di bidang ilmu sosial dan politik di tingkat nasional dan internasional. Sehingga FISIP UNS menjadi pusat pembaruan (*center of excellences*) dalam:

- a) Pengembangan ilmu terbaru untuk menyelesaikan persoalan peradaban bangsa dan umat manusia.
- b) Pengembangan teknologi yang ramah lingkungan, memberikan manfaat dan kemaslahatan bagi masyarakat untuk memajukan peradaban bangsa dan kesejahteraan umat manusia.
- c) Pengembangan kapasitas dan kualitas sumberdaya manusia.

2. Unggul bereputasi internasional

FISIP menyiapkan diri sebagai agen kemajuan untuk ikut serta mengantarkan bangsa yang bermartabat dalam kancah pergaulan dunia yang bebas dengan ilmu dan pengetahuan.

3. Nilai-Nilai luhur budaya bangsa

FISIP dalam melaksanakan proses pembelajaran berpegang teguh pada nilai-nilai luhur bangsa Indonesia yang diterjemahkan sebagai budaya kerja UNS yakni *Achievement Orientation, Customers Satisfaction, Teamwork, Integrity, Visionary dan Entrepreneurship (ACTIVE)*.

Ketiga unsur pada visi tersebut saling menopang, integratif dan bersifat simultan.

## **b. Misi Fakultas**

Rumusan Misi FISIP UNS adalah:

- 1) Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran dengan mendorong pengembangan diri dosen dan mahasiswa sesuai standar kompetensi bidang ilmu sosial dan ilmu politik.
- 2) Menyelenggarakan penelitian untuk mendukung pengembangan ilmu sosial dan ilmu politik yang mampu memberikan kontribusi bagi kehidupan berbangsa dan bernegara.
- 3) Menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat guna meningkatkan keberdayaan masyarakat dalam bidang ilmu sosial dan ilmu politik.

## **c. Tujuan Fakultas**

### **Tujuan 1**

Menciptakan lingkungan akademik dan non akademik yang mampu mendorong warga FISIP UNS mengembangkan kemampuan diri secara optimal.

Indikator:

- a) Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di kampus lain di QS 100 (berdasarkan ilmu), bekerja sebagai praktisi di dunia industri atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir.
- b) Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.
- c) Persentase tenaga kependidikan yang memiliki kualifikasi magister/doktor/ sertifikat keahlian.
- d) Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang: menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.
- e) Rata-rata Predikat saku

### **Tujuan 2**

Menghasilkan lulusan yang berkualitas dan memenuhi standar kompetensi bidang ilmu sosial dan ilmu politik

Indikator:

- a) Persentase lulusan terserap di dunia kerja/ berwirausaha/ melanjutkan studi.
- b) Opini Penilaian Laporan Keuangan oleh Akuntan Publik.

### Tujuan 3

Menghasilkan penelitian dan mempublikasikannya secara nasional maupun internasional untuk mendukung pengembangan ilmu sosial dan ilmu politik, serta mampu memberikan kontribusi dalam kehidupan berbangsa dan bernegara.

Indikator:

Jumlah keluaran penelitian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.

### Tujuan 4

Menghasilkan pengabdian kepada masyarakat dan mempublikasikannya secara nasional maupun internasional untuk meningkatkan kecerdasan dan kemandirian masyarakat secara inovatif dan berhasil guna.

Indikator :

Jumlah keluaran pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen

### Tujuan 5

Menjadikan FISIP UNS sebagai Fakultas bereputasi internasional.

Indikator :

- a) Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah
- b) Peringkat di QS World University Ranking

#### d. Tata Nilai

UNS telah mengembangkan budaya kerja seirama dengan Universitas yang diarahkan sebagai tuntunan sikap dan perilaku seluruh sivitas akademika sehingga tidak sekedar menjadi slogan tetapi diharapkan dapat menjadi jiwa dan semangat kerja dalam upaya mewujudkan visi dan misi. FISIP UNS sebagai bagian dari organisasi UNS turut serta menerapkan budaya kerja tersebut. Budaya kerja yang dikembangkan dikemas dalam slogan "UNS ACTIVE" dan penjabarannya disajikan pada Tabel 2.1. berikut.

Tabel 2.1. Penjabaran UNS ACTIVE

| BUDAYA KERJA                                       | DEFINISI                                                                                                                                                                        | ASPEK                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ACHIEVEMENT ORIENTATION<br>(Orientasi Berprestasi) | Kemampuan untuk bekerja dengan baik dan berusaha melampaui standar prestasi yang ditetapkan, berorientasi pada hasil dan terus menerus melakukan upaya untuk meraih keunggulan. | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Standar prestasi</li> <li>2. Ide Kreatif</li> <li>3. Keahlian (Expertise)</li> <li>4. Orientasi pada hasil</li> <li>5. Keunggulan (Excellence)</li> <li>6. Kesempurnaan</li> </ol> |

|                                                          |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>CUSTOMER SATISFACTION</b><br>(Kepuasan Pengguna Jasa) | Kemampuan untuk membantu atau melayani orang lain atau memenuhi kebutuhan pengguna jasa, baik internal maupun eksternal.                                                          | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Proaktif</li> <li>2. Daya Cepat Tanggap</li> <li>3. Fokus pada Pengguna Jasa</li> <li>4. Empati</li> <li>5. Active Listener</li> <li>6. Interaksi</li> </ol> |
| <b>TEAMWORK</b><br>(Kerjasama)                           | Kemampuan bekerja bersama orang lain, baik dalam tim besar maupun tim kecil dalam ruang lingkup institusi.                                                                        | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Partisipasi</li> <li>2. Kontribusi</li> <li>3. Kerjasama</li> <li>4. Fokus pada kinerja tim</li> <li>5. Toleransi</li> </ol>                                 |
| <b>INTEGRITY</b><br>(Integritas)                         | Satunya kata dengan perbuatan, kemampuan mendeskripsikan maksud, ide dan perasaan                                                                                                 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Akuntabilitas</li> <li>2. Kejujuran</li> <li>3. Tanggungjawab</li> <li>4. Konsistensi</li> </ol>                                                             |
|                                                          | menterjemahkan seutuhnya kedalam perbuatan yang dilandasi dengan ketulusan, kesetiaan, rasa tanggung jawab dan komitmen yang tinggi terhadap kemajuan organisasi                  | <ol style="list-style-type: none"> <li>5. Disiplin</li> <li>6. Komitmen</li> <li>7. Loyalitas</li> </ol>                                                                                               |
| <b>VISIONARY</b><br>(Visioner)                           | Kemampuan menetapkan sasaran baru ketika target yang ditetapkan telah tercapai dan berorientasi jangka panjang, termasuk kemampuan menyesuaikan perubahan lingkungan dan mudah    | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Perbaikan berkelanjutan</li> <li>2. Perwujudan ide menjadi tindakan</li> <li>3. Inovasi</li> <li>4. Reputasi</li> <li>5. Pengelolaan perubahan</li> </ol>    |
| <b>ENTREPRENEURSH IP</b><br>(Kewirausahaan)              | Kemampuan mengolah sumber daya yang ada menjadi suatu produk dan jasa yang mempunyai nilai tambah dan mencari benefit/keunggulan dari peluang yang belum dikembangkan orang lain. | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kemandirian</li> <li>2. Kesejahteraan bersama</li> <li>3. Kreativitas</li> <li>4. Nilai tambah</li> <li>5. Kewirausahaan</li> </ol>                          |

#### e. Sasaran dan Strategi Pencapaian

FISIP UNS merupakan bagian dari UNS untuk mendukung kegiatan yang dikembangkan oleh UNS untuk periode 2020-2024 mengacu pada lima program prioritas dengan skala prioritas sebagaimana disajikan pada Tabel 2.2 berikut ini.

Tabel 2.2. Program Prioritas FISIP -UNS Tahun 2020-2021

| Program Prioritas                                | Kegiatan                                                                                                                                                                                | 2020 | 2021 |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Akselerasi Profesionalitas dan Kesejahteraan     | Transformasi tenaga kependidikan FISIP dari struktural ke fungsional.                                                                                                                   | ++   | ++   |
|                                                  | Peningkatan kualifikasi tenaga pendidik di FISIP.                                                                                                                                       | ++   | ++   |
|                                                  | Penguatan dan pengembangan tenaga kependidikan di FISIP.                                                                                                                                | ++   | ++   |
|                                                  | Peningkatan daya saing mahasiswa dalam kompetisi nasional maupun internasional.                                                                                                         | ++   | ++   |
|                                                  | Sertifikasi kompetensi/ profesi tenaga pendidik dan tenaga kependidikan di FISIP.                                                                                                       | ++   | ++   |
| Akselerasi Riset Publikasi dan Inovasi           | Penyempurnaan sistem tata kelola riset untuk peningkatan produk dan mutu.                                                                                                               | ++   | ++   |
|                                                  | Peningkatan kapabilitas perairan HaKI/ Paten.                                                                                                                                           | ++   | ++   |
|                                                  | Hilirisasi produk riset untuk kebutuhan industri.                                                                                                                                       | ++   | ++   |
|                                                  | Pemberdayaan GB untuk pengembangan riset kolaborasi (internasional).                                                                                                                    | ++   | ++   |
|                                                  | Peningkatan kualitas publikasi melalui riset mahasiswa S1/S2/S3 FISIP.                                                                                                                  | ++   | ++   |
| Akselerasi Reorientasi Pembelajaran Berbasis 4.0 | Rekonstruksi kurikulum sesuai paradigma <i>Problem Solving Based Learning</i> , dan <i>Outcome Based Education (OBE)</i> dan memenuhi kebutuhan industri saat ini dan yang akan datang. | ++   | ++   |

|                                                                          |                                                                                                                                                                         |    |    |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|
|                                                                          | Peningkatan kualitas pelayanan dan pelaksanaan Merdeka Belajar dan Kampus Merdeka (MBKM) dengan bekerja sama dengan fakultas di universitas lainnya, dan industri.      | ++ | ++ |
|                                                                          | Peningkatan aktivitas <i>Blended Learning</i> , dan sistem pembelajaran berbasis riset.                                                                                 | ++ | ++ |
|                                                                          | Peningkatan kualitas lulusan melalui penguatan <i>soft skill</i> , dan sertifikasi kompetensi.                                                                          | ++ | ++ |
| Akselerasi Pengembangan Institusi, Penguatan Literasi Data dan Teknologi | Integrasi sistem informasi untuk pengembangan <i>valid big data</i> .                                                                                                   | ++ | ++ |
|                                                                          | Penguatan penjaminan mutu untuk meningkatkan jumlah program studi terakreditasi unggul (A:80% B:20%) dan akreditasi/sertifikasi internasional.                          | ++ | ++ |
| Optimalisasi Hukum Birokrasi dan Kerjasama                               | Penyempurnaan kebijakan, peraturan dan dasar hukum lainnya mengikuti pola organisasi dan capaian PTNBH sebagai landasan operasional <i>good university governance</i> . | ++ | ++ |
|                                                                          | Penataan organisasi dan tata kerja FISIP UNS mengikuti pola PTNBH.                                                                                                      | ++ | +  |
|                                                                          | Pengembangan strategi <i>income generating</i> dan pendanaan abadi melalui peningkatan nilai guna aset dan pengembangan bisnis bernilai strategis.                      | +  | ++ |
|                                                                          | Pencapaian reputasi internasional FISIP dan program studi di FISIP di tingkat Asia dan dunia.                                                                           | +  | ++ |

Seperti halnya di level UNS, FISIP UNS setidaknya mempunyai lima tantangan utama yang harus diselesaikan dalam periode 2020-2024 yakni antara lain; tingkat persaingan pasar semakin tinggi, rendahnya tingkat perguruan tinggi di Indonesia yang masuk QS 100, Formasi pekerjaan yang sesuai dengan bidang ilmu terbatas, rendahnya tingkat kerjasama dengan dunia industri multinasional, dan perubahan standar akreditasi yang berorientasi internasionalisasi.

#### f. Target dan indikator KPI

Tabel 2. 3. Target dan Indikator Kinerja Utama (IKU) tahun 2020 -2021

Fakultas Ilmu Sosial dan Politik

| IKU   | Indikator Kinerja Utama                                                                                                                                                                                                                               |                                                                | Baseline     | 2021 |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------|------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                | Oktober 2010 |      |
| IKU 1 | Presentase lulusan S1 dan Program Diploma yang berhasil dapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta dengan penghasilan cukup                                                                                                          | Mendapat pekerjaan                                             | 40,36%       | 81%  |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                       | Melanjutkan studi                                              | 6,02%        |      |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                       | Menjadi wiraswasta                                             | 9,04%        |      |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Total per Student body</b>                                  | 55,42%       |      |
| IKU 2 | Presentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling tidak 20 SKS di luar kampus atau meraih prestasi minimal tingkat nasional                                                                                                               | Menghabiskan paling tidak 20 SKS di luar kampus                | 20%          | 26%  |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                       | Meraih prestasi tingkat nasional                               | 4%           |      |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Total</b>                                                   | 23%          |      |
| IKU 3 | Presentase dosen yang berkegiatan tridharma di kampus lain di QS 100 (berdasarkan ilmu), bekerja sebagai praktisi di dunia industri atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir | Di kampus lain di QS 100 (by subject)                          | 2%           | 12%  |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                       | Bekerja sebagai praktisi di dunia industri                     | 10%          |      |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                       | Membina mahasiswa berprestasi paling rendah tingkat nasional   | 4%           |      |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Total</b>                                                   | 16%          |      |
| IKU 4 | Presentase dosen tetap baerkualifikasi akademik S3 memiliki sertifikasi yang diakui oleh industri atau dunia kerja                                                                                                                                    | Berkualifikasi S3                                              | 33%          | 48%  |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                       | Sertifikasi kompetensi/profesi diakui industri dan dunia kerja | 1%           |      |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                       | Berasal dari kalangan                                          | 1%           |      |

|       |                                                                                                                                                                                               |                                                       |     |      |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----|------|
|       |                                                                                                                                                                                               | praktisi profesional, dunia industri, dan dunia kerja |     |      |
|       |                                                                                                                                                                                               | <b>Total</b>                                          | 35% |      |
| IKU 5 | Jumlah keluaran penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen                                                                    | Rekognisi internasional                               | 14% | 100% |
|       |                                                                                                                                                                                               | Diterapkan oleh masyarakat                            | 6%  |      |
|       |                                                                                                                                                                                               | <b>Total</b>                                          | 23% |      |
| IKU 6 | Presentase program studi S1 yang melaksanakan kerjasama dengan mitra                                                                                                                          |                                                       | 75% | 100% |
| IKU 7 | Presentase mata kuliah S1 dan Diploma yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran Berbasis projek (team-based project) sebagai bagian bobot evaluasi | Pembelajaran pemecahan                                | 12% | 40%  |
|       |                                                                                                                                                                                               | Project Based Learning                                | 15% |      |
|       |                                                                                                                                                                                               | <b>Total</b>                                          | 27% |      |
| IKU 8 | Presentase prodi S1 dan Diploma yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional diakui pemerintah                                                                                     |                                                       | 0%  | 20%  |

## BAB III

### AKUNTABILITAS KINERJA

Setelah dilakukan pencermatan terhadap Rencana Kegiatan Tahunan dan pelaksanaannya pada satu periode tahun akademik 2021 oleh semua unit kerja yang ada di lingkungan FISIP UNS, maka diperoleh data capaian kinerja sebagai berikut:

#### Capaian Kinerja Organisasi

Tabel 3.1 Capaian Kinerja FISIP UNS 2021

| IKU   | Indikator Kinerja Utama                                                                                                                                                                                                                               | Target | Realisasi |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|
| IKU 1 | Presentase lulusan S1 dan Program Diploma yang berhasil dapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta dengan penghasilan cukup                                                                                                          | 81%    | 84,5%     |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                       |        |           |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                       |        |           |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                       |        |           |
| IKU 2 | Presentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling tidak 20 SKS di luar kampus atau meraih prestasi minimal tingkat nasional                                                                                                               | 26%    | 36,8%     |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                       |        |           |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                       |        |           |
| IKU 3 | Presentase dosen yang berkegiatan tridharma di kampus lain di QS 100 (berdasarkan ilmu), bekerja sebagai praktisi di dunia industri atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir | 12%    | 9,86%     |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                       |        |           |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                       |        |           |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                       |        |           |
| IKU 4 | Presentase dosen tetap baerkualifikasi akademik S3 memiliki sertifikasi yang diakui oleh industri atau dunia kerja                                                                                                                                    | 48%    | 33,33 %   |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                       |        |           |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                       |        |           |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                       |        |           |
| IKU 5 | Jumlah keluaran penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen                                                                                                                            | 100%   | 69%       |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                       |        |           |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                       |        |           |
| IKU 6 | Presentase program studi S1 yang melaksanakan kerjasama dengan mitra                                                                                                                                                                                  | 100%   | 100%      |

|       |                                                                                                                                                                                               |                        |     |     |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|-----|
| IKU 7 | Presentase mata kuliah S1 dan Diploma yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran Berbasis proyek (team-based project) sebagai bagian bobot evaluasi | Pembelajaran pemecahan | 40% | 66% |
|       |                                                                                                                                                                                               | Project Based Learning |     |     |
|       |                                                                                                                                                                                               |                        |     |     |
| IKU 8 | Presentase prodi S1 dan Diploma yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional diakui pemerintah                                                                                     |                        | 20% | 20% |

Keberhasilan FISIP mencapai kinerja diatas standar menunjukkan bahwa budaya kinerja ACTIVE sudah mulai tumbuh dan berkembang di seluruh sivitas akademik dan kolaborasi antar sesama sivitas akademik dan institusi di luar UNS sudah mulai berkembang.

Pencapaian target kinerja FISIP UNS 2020 yang dilaporkan dalam LAKIP FISIP UNS tahun 2021 ini mengacu pada kontrak kinerja KPI (*Key Performance Indicator*) antara Dekan FISIP UNS dengan Rektor UNS yang sudah ditandatangani oleh Dekan FISIP UNS pada tanggal 11 Januari 2021. Berdasarkan target-target tersebut, terdapat beberapa KPI yang berhasil dicapai di atas standar, sesuai standar dan dibawah standar.

Capaian KPI di atas standar mencakup : (1) IKU 1 yaitu Presentase lulusan S1 dan Program Diploma yang berhasil dapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiswasta dengan penghasilan cukup yang berhasil melampaui target sebesar 94,85% ; (2) IKU 2 yaitu Presentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling tidak 20 SKS di luar kampus atau meraih prestasi minimal tingkat nasional yang berhasil melampaui target sebesar 36,8% ; (3) IKU 6 yaitu Presentase program studi S1 yang melaksanakan kerjasama dengan mitra , sudah mencapai 100% , artinya semua program studi sudah memiliki kerjasama . 4) IKU 7 yaitu Presentase mata kuliah S1 dan Diploma yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran Berbasis proyek (team-based project) sebagai bagian bobot evaluasi yang berhasil melampaui target sebesar 66%. . 5). IKU 8 khususnya Presentase prodi S1 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional diakui pemerintah.

Adapun KPI yang belum berhasil mencapai 100% antara lain

(1) IKU 3 yaitu Presentase dosen yang berkegiatan tridharma di kampun lain di QS 100 (berdasarkan ilmu), bekerja sebagai praktisi di dunia industri atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir

capaian FISIP yang ditargetkan sebesar 12 % hanya tercapai 9,86%.

(2) IKU 4 yaitu Presentase dosen tetap baerkualifikasi akademik S3 memiliki sertifikasi yang diakui oleh industri atau dunia kerja dan adanya dosen praktisi dari dunia industri yang ditargetkan 48 % hanya tercapai 33,33 %.

(3) .IKU 5 yaitu Jumlah keluaran penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen atau ditargetkan 100% ( *one person one publication* ) hanya mencapai sebesar 69%.

Terdapat beberapa faktor penyebab kegagalan pada pencapaian target KPI. Pada IKU dan tindak lanjut untuk mengatasinya. Adapun KPI yang belum berhasil mencapai 100% antara lain pada:

IKU 3 yaitu pada dosen yang berkegitan pada kampus lain QS100 dan membina prestasi mahasiswa . Penyebabnya karena terbatasnya kampus lain di Indonesia yang masuk QS100 , Pada tahun 2021 Fisip hanya ada 1 orang dan hanya pada 1 universitas yang masuk QS100 yaitu di Universitas Indonesia. Tindak lanjut diupayakan melakukan program lecture exchange dengan universitas yang masuk QS100 di luar negeri.

Untuk indikator membina prestasi mahasiswa khususnya untuk kompetisi yang diadakan Dikti ( PKM) juga masih rendah hal ini dikarenakan karena keterbatasan pengalaman dan tdak adanya incentif bagi para dosen . hal ini berakibat pada sedikitnya prestasi mahasiswa . Tindak lanjut untuk mengatasi hal ini . mencapai KPI prestasi mahasiswa di tingkat Nasional dan Internasional adalah kuatnya kerjasama antar bidang kemahasiswaan, khususnya antara Prodi dengan dosen pembimbing dan mahasiswa. Selain itu, adanya stimulan dari Fakultas dalam hal ini universitas terhadap mahasiswa berprestasi serta dosen pembimbing mendorong tingginya animo mahasiswa mengikuti berbagai macam kejuaraan. Mahasiswa yang berhasil meraih prestasi di tingkat Nasional maupun internasional dibebaskan atau dikurangi UKTnya pada semester berikutnya, dan dosen yang berhasil mendampingi mahasiswa meraih prestasi di tingkat Nasional dan Internasional mendapatkan tambahan remunerasi di atas standar. Sementara itu penyebab kegagalan dalam meraih prestasi di tingkat Nasional yang diselenggarakan oleh DIKTI karena jadwal lomba-lomba tersebut diatur secara sangat ketat dan terstruktur sehingga menyulitkan mahasiswa untuk berpartisipasi khususnya di era pandemi covid-19. Rencana tindaklanjut untuk mengatasi masalah ini adalah Fakultas membentuk tim pemenangan prestasi mahasiswa, mengidentifikasi lomba-lomba yang ada, baik di tingkat Nasional maupun internasional, mendampingi dan memfasilitasi mereka, baik secara online maupun secara non online.

IKU 4. Ketidaktercapaian pada IKU 4 ini lebih dikarenakan jumlah dosen yang bergelar S3 dan tidak adanya dosen praktisi, hal ini dikarenakan karena penambahan jumlah dosen yang berhasil lulus S3 tidak sebanding dengan penambahan dosen hasil rekrutmen dosen yang pada umumnya bergelar S2. Dengan penambahan jumlah dosen yang bergelar S2 mengakibatkan prosentase jumlah dosen bergelar S3 semakin kecil. Tindak lanjut yang dilakukan adalah sebagaimana Program universitas untuk menjadi world class university menuntut jumlah doktor yang idealnya mencapai 50%. Tahun

2020, universitas memberikan kesempatan kepada dosen untuk melanjutkan studi S3 dengan memberi bantuan full SPP serta biaya untuk peneitian. Rencana tindaklanjut untuk untuk mencukupi dosen bergelar S3 sampai dengan tahun ini ada 19 % atau (15 dosen) yang sedang studi lanjut

Kegagalan untuk IKU 4 yang lainnnya adalah tidak tercapainya target untuk menghadirkan dosen praktisi. Realisasi target disini adalah 0 (tidak ada) hal ini dikarenakan prasyarat untuk dosen praktisi terlalu rumit. Harus masuk Siakad, harus punya NIDN. Sedangkan untuk mengatasi masalah dosen praktisi dilakukannya kerjasama dengan pihak industri yang relevan seperti industri media massa, NGO (Non Government Organisation), serta Pemerintah baik tingkat maupun kabupaten kota.

IKU 5 yaitu Jumlah keluaran penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen atau ditargetkan 100% (*one person one publication*) hanya mencapai sebesar 69%. Khususnya dalam hal publikasi internasional terindeks Scopus, capaian HAKI, Prototipe Research & Development, Jumlah Sitasi, Jumlah Jurnal Bereputasi Nasional Kegagalan mencapai target disebabkan karena kemampuan bahasa dan kapabilitas penulisan yang masih perlu ditingkatkan. Kemampuan publikasi dan peraihandana riset maupun pengabdian kompetitif masih terbatas pada kelompok dosen tertentu. Pada aspek persentase dosen bergelar lektor kepala dan bergelar guru besar (hanya 6,4%), kegagalan mencapai target disebabkan oleh keterbatasan kemampuan dalam memenuhi kewajiban publikasi pada jurnal bereputasi internasional sebagai syarat utama pencapaian gelar tersebut. Rencana tindaklanjut untuk mengatasi masalah tersebut adalah dilakukannya pendampingan penulisan publikasi ilmiah bereputasi internasional oleh pakar. Rencana tindak lanjut mendorong kinerja research group pada setiap program studi yang mampu mendorong anggotanya dalam melakukan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta mempublikasikannya baik dalam bentuk jurnal, prosiding, buku maupun hasil pengabdian pada masyarakat berupa prototipe Research & Development.

IKU 8 Presentase prodi S1 dan Diploma yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional diakui pemerintah . Melalui program Akselerasi Pengembangan Institusi, Penguatan Literasi Data & Teknologi (ICT) FISIP UNS berhasil mencapai sebagian besar target yang telah ditetapkan yaitu Persentase Program Studi Terakreditasi A, mendukung pencapaian Peringkat Perguruan Tinggi Nasional dan Akreditasi Institusi. Hal ini disebabkan karena solidnya tim jaminan mutu tingkat fakultas maupun gugus kendali mutu tingkat program studi. Rencana tindaklanjut adalah mengupayakan agar seluruh program studi terakreditasi Internasional FIBAA dan akreditasi BAN PT dengan predikat Unggul A,. Selain itu dua program studi yaitu S1 Sosiologi dan program studi Ilmu Komunikasi direncanakan untuk mendapatkan akreditasi Internasional pada tahun 2022.

Optimalisasi Hukum, Birokrasi dan Kerjasama FISIP telah berhasil mendukung target yang ditetapkan yaitu tidak adanya temuan BPK. Hal ini disebabkan karena telah berjalannya Sistem Pengawasan Internal serta diterapkannya sistem akuntabilitas dalam menjalankan layanan Tri Dharma Perguruan Tinggi.

## A. Realisasi Anggaran

Tabel 3.2 Realisasi Anggaran FISIP UNS 202

| No | Nama Unit                                     | Pagu Non Pemusatan   | Pagu Pemusatan     | Total Pagu           |
|----|-----------------------------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
|    | <b>Fakultas Ilmu Sosial dan Politik</b>       | <b>8.067.095.316</b> | <b>156.461.000</b> | <b>8.223.556.316</b> |
| 1  | 0104010101 Sub Koordinator Akademik FISIP     | 466.560.000          | 8.496.000          | 475.056.000          |
| 2  | 0104010102 Sub Koordinator Non Akademik FISIP | 4.774.171.416        | 82.800.000         | 4.856.971.416        |
| 3  | 010402 S-1 Hubungan Internasional             | 175.000.000          | 0                  | 175.000.000          |
| 4  | 010403 S-1 Ilmu Administrasi Negara           | 177.200.000          | 10.630.000         | 187.830.000          |
| 5  | 010404 S-1 Ilmu Komunikasi                    | 184.100.000          | 15.780.000         | 199.880.000          |
| 6  | 010405 S-1 Sosiologi                          | 211.400.000          | 6.810.000          | 218.210.000          |
| 7  | 010406 S-2 Ilmu Komunikasi                    | 76.000.000           | 3.945.000          | 79.945.000           |
| 8  | 010407 S-2 Magister Administrasi Publik       | 43.750.000           | 0                  | 43.750.000           |
| 9  | 010408 S-2 Sosiologi                          | 36.031.000           | 0                  | 36.031.000           |
| 10 | 010409 S-3 Ilmu Komunikasi                    | 56.300.000           | 0                  | 56.300.000           |
| 11 | LK0104 Lompatan Kreatif FISIP                 | 1.139.475.000        | 28.000.000         | 1.002.114.000        |
| 12 | XX0104 Akreditasi FISIP (Mandatori)           | 727.107.900          | 0                  | 328.214.200          |

## Realisasi Kegiatan

Tabel 3.3 Realisasi Anggaran FISIP UNS 2021

| Indikator Kinerja Utama |                                                                                                                                                  | SUB / PRODI               | ALOKASI            | REALISASI          | PERSENTASE   |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| <b>IKU 001</b>          | <b>Persentase lulusan S1 dan Program Diploma yang berhasil dapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta dgn penghasilan cukup</b> |                           | <b>424.002.500</b> | <b>402.646.500</b> | <b>94,96</b> |
|                         |                                                                                                                                                  | Sub Akademik              | 73.240.000         | 55.560.000         | 75,86        |
|                         |                                                                                                                                                  | Non Akademik              | 73.062.500         | 70.812.500         | 96,92        |
|                         |                                                                                                                                                  | S1 Hubungan Internasional | 31.050.000         | 20.750.000         | 66,83        |
|                         |                                                                                                                                                  | S1 Administrasi Negara    | 47.520.000         | 30.900.000         | 65,03        |
|                         |                                                                                                                                                  | S1 Ilkom                  | 85.000.000         | 84.650.000         | 99,59        |
|                         |                                                                                                                                                  | S1 Sosiologi              | 28.000.000         | 27.000.000         | 96,43        |
|                         |                                                                                                                                                  | S2 ILKOM                  | 16.350.000         | 13.400.000         | 81,96        |
|                         |                                                                                                                                                  | Lompatan Kreatif          | 117.300.000        | 99.574.000         | 84,89        |
| Indikator Kinerja Utama |                                                                                                                                                  | SUB / PRODI               | ALOKASI            | REALISASI          | PERSENTASE   |
| <b>IKU002</b>           | <b>Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling tidak 20 sks di luar kampus atau meraih prestasi minimal tingkat nasional</b>   |                           | <b>345.920.000</b> | <b>203.651.775</b> | <b>58,87</b> |
|                         |                                                                                                                                                  | Sub Akademik              | 95.520.000         | 32.906.000         | 34,45        |
|                         |                                                                                                                                                  | S1 Hubungan Internasional |                    |                    | 68,41        |

|  |  |                              |            |            |       |
|--|--|------------------------------|------------|------------|-------|
|  |  |                              | 61.800.000 | 42.280.000 |       |
|  |  | S1 Administrasi Negara       | 39.100.000 | 9.200.000  | 23,53 |
|  |  | S1 Ilkom                     | 23.000.000 | -          | 0,00  |
|  |  | S1 Sosiologi                 | 44.700.000 | 40.165.775 | 89,86 |
|  |  | Lompatan Kreatif             | 81.800.000 | 79.100.000 | 96,70 |
|  |  | Akreditasi FISIP (Mandatori) | -          | -          | 0,00  |

| Indikator Kinerja Utama |                                                                                                                                                                                                                                                               | SUB / PRODI               | ALOKASI           | REALISASI         | PERSENTASE   |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>IKU003</b>           | <b>Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di kampus lain di QS 100 (berdasarkan ilmu), bekerja sebagai praktisi di dunia industri atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir.</b> |                           | <b>45.806.000</b> | <b>40.906.000</b> | <b>89,30</b> |
|                         |                                                                                                                                                                                                                                                               | S1 Hubungan Internasional | 7.500.000         | 7.500.000         | 100,00       |
|                         |                                                                                                                                                                                                                                                               | S1 Administrasi Negara    | 7.900.000         | 3.000.000         | 37,97        |
|                         |                                                                                                                                                                                                                                                               | S1 Sosiologi              | 16.000.000        | 16.000.000        | 100,00       |
|                         |                                                                                                                                                                                                                                                               | S2 Sosiologi              | 14.406.000        | 14.406.000        | 100,00       |

| Indikator Kinerja Utama |                                                                                                                                                                                                                               | SUB / PRODI               | ALOKASI            | REALISASI          | PERSENTASE   |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| <b>IKU004</b>           | <b>Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3, memiliki sertifikasi kompetensi/profesi yang diakui oleh industri atau dunia kerja, atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri dan dunia kerja</b> |                           | <b>618.526.080</b> | <b>512.135.032</b> | <b>82,80</b> |
|                         |                                                                                                                                                                                                                               | Sub Akademik              | 75.000.000         | 42.580.000         | 56,77        |
|                         |                                                                                                                                                                                                                               | Non Akademik              | 211.076.080        | 186.580.032        | 88,39        |
|                         |                                                                                                                                                                                                                               | S1 Hubungan Internasional | 9.150.000          | 9.150.000          | 100,00       |
|                         |                                                                                                                                                                                                                               | S1 Administrasi Negara    | 5.800.000          | 3.000.000          | 51,72        |
|                         |                                                                                                                                                                                                                               | S1 Ilkom                  | 18.000.000         | 18.000.000         | 100,00       |
|                         |                                                                                                                                                                                                                               | S1 Sosiologi              | 18.000.000         | 18.000.000         | 100,00       |
|                         |                                                                                                                                                                                                                               | S2 Sosiologi              | 9.300.000          | 5.400.000          | 58,06        |
|                         |                                                                                                                                                                                                                               | Lompatan Kreatif          | 272.200.000        | 229.425.000        | 84,29        |

| Indikator Kinerja Utama |                                                                                                                                    | SUB / PRODI               | ALOKASI            | REALISASI          | PERSENTASE   |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| <b>IKU005</b>           | <b>Jumlah keluaran penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.</b> |                           | <b>608.275.000</b> | <b>273.862.000</b> | <b>45,02</b> |
|                         |                                                                                                                                    | Sub Akademik              | 73.000.000         | 15.450.000         | 21,16        |
|                         |                                                                                                                                    | Non Akademik              | 45.300.000         | 5.700.000          | 12,58        |
|                         |                                                                                                                                    | S1 Hubungan Internasional | 31.000.000         | 28.000.000         | 90,32        |
|                         |                                                                                                                                    | S1 Administrasi Negara    | 30.300.000         | 21.900.000         | 72,28        |
|                         |                                                                                                                                    | S1 Ilkom                  | 36.500.000         | 20.400.000         | 55,89        |
|                         |                                                                                                                                    | S1 Sosiologi              | 15.000.000         | 7.493.000          | 49,95        |
|                         |                                                                                                                                    | S2 ILKOM                  | 36.300.000         | 23.900.000         | 65,84        |
|                         |                                                                                                                                    | S2 MAP                    | 43.750.000         | 27.486.500         | 62,83        |
|                         |                                                                                                                                    | S2 Sosiologi              | 12.325.000         | 6.162.500          | 50,00        |
|                         |                                                                                                                                    | S3 Ilkom                  | 34.800.000         | 13.500.000         | 38,79        |
|                         |                                                                                                                                    | Lompatan Kreatif          | 250.000.000        | 103.870.000        | 41,55        |

| Indikator Kinerja Utama | SUB / PRODI                                                                                | ALOKASI            | REALISASI          | PERSENTASE   |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| <b>IKU006</b>           | <b>Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.</b> | <b>585.075.000</b> | <b>477.775.000</b> | <b>81,66</b> |
|                         | Sub Akademik                                                                               | 50.400.000         | 44.800.000         | 88,89        |
|                         | Non Akademik                                                                               | 32.400.000         | 13.600.000         | 41,98        |
|                         | S1 Hubungan Internasional                                                                  | 26.400.000         | 8.100.000          | 30,68        |
|                         | S1 Ilkom                                                                                   | 16.200.000         | 11.500.000         | 70,99        |
|                         | S2 ILKOM                                                                                   | 13.500.000         | 13.500.000         | 100,00       |
|                         | Lompatan Kreatif                                                                           | 446.175.000        | 386.275.000        | 86,57        |

| Indikator Kinerja Utama | SUB / PRODI                                                                                                                                                                                                     | ALOKASI            | REALISASI          | PERSENTASE   |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| <b>IKU007</b>           | <b>Persentase mata kuliah S1 dan Diploma yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis projek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi</b> | <b>664.267.900</b> | <b>279.774.200</b> | <b>42,12</b> |
|                         | Sub Akademik                                                                                                                                                                                                    | 60.000.000         | 60.000.000         | 100,00       |
|                         | S1 Sosiologi                                                                                                                                                                                                    | 50.000.000         | 49.400.000         | 98,80        |
|                         | Akreditasi FISIP (Mandatori)                                                                                                                                                                                    | 554.267.900        | 170.374.200        | 30,74        |

| Indikator Kinerja Utama |                                                                                                                  | SUB / PRODI                  | ALOKASI              | REALISASI            | PERSENTASE   |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| <b>IKU008</b>           | <b>Persentase prodi S1 dan Diploma yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional diakui pemerintah</b> |                              | <b>4.884.163.836</b> | <b>4.508.767.991</b> | <b>92,31</b> |
|                         |                                                                                                                  | Sub Akademik                 | 47.896.000           | 28.570.000           | 59,65        |
|                         |                                                                                                                  | Non Akademik                 | 4.495.132.836        | 4.189.057.991        | 93,19        |
|                         |                                                                                                                  | S1 Hubungan Internasional    | 8.100.000            | 8.100.000            | 100,00       |
|                         |                                                                                                                  | S1 Administrasi Negara       | 57.210.000           | 41.250.000           | 72,10        |
|                         |                                                                                                                  | S1 Ilkom                     | 21.180.000           | 21.000.000           | 99,15        |
|                         |                                                                                                                  | S1 Sosiologi                 | 46.510.000           | 43.450.000           | 93,42        |
|                         |                                                                                                                  | S2 ILKOM                     | 13.795.000           | -                    | 0,00         |
|                         |                                                                                                                  | S3 Ilkom                     | 21.500.000           | 19.500.000           | 90,70        |
|                         |                                                                                                                  | Akreditasi FISIP (Mandatori) | 172.840.000          | 157.840.000          | 91,32        |

Tabel 3.4 Realisasi Anggaran FISIP UNS 2021 Per Bidang/Prodi

**Bidang Akademik**

| Indikator Kinerja Utama (IKU-KRO), Indikator Kinerja (IK-RO) dan Kegiatan (K-Komponen)                                                                  | Alokasi           | Realisasi memo    | Persentase |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------|
| <b>IKU001 Persentase lulusan S1 dan Program Diploma yang berhasil dapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta dgn penghasilan cukup</b> | <b>73.240.000</b> | <b>55.560.000</b> | <b>76</b>  |
| IK03 Jumlah mahasiswa dan/atau lulusan yang berhasil menjadi wirausaha                                                                                  | 17.640.000        |                   |            |
| K03 Pengembangan keterampilan wirausaha                                                                                                                 | 17.640.000        | 0                 | 0          |
| IK07 Persentase lulusan yang langsung bekerja dalam jangka waktu 1 tahun setelah kelulusan                                                              | 55.600.000        |                   |            |
| K01 Peningkatan kualitas seleksi calon mahasiswa baru dan proses pembelajaran                                                                           | 55.600.000        | 55.560.000        | 100        |
| <b>IKU002 Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling tidak 20 sks di luar kampus atau meraih prestasi minimal tingkat nasional</b>   | <b>95.520.000</b> | <b>32.906.000</b> | <b>34</b>  |
| IK05 Jumlah mahasiswa yang berprestasi di tingkat nasional dan internasional                                                                            | 83.720.000        |                   |            |
| K06 Peningkatan kualitas national and global challenge                                                                                                  | 83.720.000        | 32.906.000        | 39         |
| IK06 Jumlah medali yang diperoleh dari kejuaraan di tingkat nasional dan internasional                                                                  | 11.800.000        |                   |            |
| K07 Peningkatan kualitas prestasi mahasiswa                                                                                                             | 11.800.000        | 0                 |            |

|                                                                                                                                                                                                                                      |                   |                   |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------|
| <b>IKU004 Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3, memiliki sertifikasi kompetensi/profesi yang diakui oleh industri atau dunia kerja, atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri dan dunia kerja</b> | <b>75.000.000</b> | <b>42.580.000</b> | <b>57</b> |
| IK21 Persentase dosen yang memiliki pengalaman bekerja di industri atau lembaga profesi minimal 1 tahun dan/atau bekerja di luar negeri minimal 1 tahun                                                                              | 75.000.000        |                   |           |
| K12 Peningkatan kompetensi/profesi pendidik yang diakui oleh industri atau dunia kerja, atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri dan dunia kerja                                                              | 75.000.000        | 42.580.000        | 57        |
| <b>IKU005 Jumlah keluaran penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.</b>                                                                                            | <b>73.000.000</b> | <b>15.450.000</b> | <b>21</b> |
| IK13 Jumlah publikasi internasional                                                                                                                                                                                                  | 58.600.000        |                   |           |
| K15 Peningkatan kuantitas & kualitas riset                                                                                                                                                                                           | 58.600.000        | 15.450.000        | 26        |
| IK17 Jumlah Kekayaan Intelektual yang didaftarkan                                                                                                                                                                                    | 14.400.000        |                   |           |
| K18 Peningkatan kualitas karya seni tingkat nasional dan internasional                                                                                                                                                               | 14.400.000        | 0                 | 0         |
| <b>IKU006 Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.</b>                                                                                                                                    | <b>50.400.000</b> | <b>41.650.000</b> | <b>83</b> |
| IK23 Nilai kontrak kerja sama dengan industri                                                                                                                                                                                        | 36.000.000        |                   |           |
| K22 Peningkatan kerjasama dengan Industri dan dunia kerja                                                                                                                                                                            | 36.000.000        | 34.450.000        | 96        |

|                                                                                                                                                                                                                        |                    |                    |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------|
| IK25 Dana abadi yang dikumpulkan                                                                                                                                                                                       | 14.400.000         |                    |            |
| K24 Peningkatan partisipasi alumni                                                                                                                                                                                     | 14.400.000         | 7.200.000          | 50         |
| <b>IKU007 Persentase mata kuliah S1 dan Diploma yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi</b> | <b>60.000.000</b>  | <b>60.000.000</b>  | <b>100</b> |
| IK27 Persentase dosen yang memberikan kuliah dengan menggunakan pemecahan kasus (case method) dan/atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project)                                                      | 60.000.000         |                    |            |
| K27 Peningkatan pembelajaran berbasis TIK                                                                                                                                                                              | 60.000.000         | 60.000.000         | 100        |
| <b>IKU008 Persentase prodi S1 dan Diploma yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional diakui pemerintah</b>                                                                                                | <b>47.896.000</b>  | <b>28.570.000</b>  | <b>60</b>  |
| IK08 Persentase prodi unggul (Ter Akreditasi A)                                                                                                                                                                        | 47.896.000         |                    |            |
| K28 Peningkatan penjaminan mutu pendidikan                                                                                                                                                                             | 47.896.000         | 28.570.000         | 60         |
| <b>Total Ajuan</b>                                                                                                                                                                                                     | <b>475.056.000</b> | <b>276.716.000</b> | <b>58</b>  |

### Bidang Non Akademik

| Indikator Kinerja Utama (IKU-KRO), Indikator Kinerja (IK-RO) dan Kegiatan (K-Komponen)                                                                                                                                               | Alokasi            | Realisasi memo     | Persentase |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------|
| <b>IKU001 Persentase lulusan S1 dan Program Diploma yang berhasil dapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta dgn penghasilan cukup</b>                                                                              | <b>73.062.500</b>  | <b>68.812.500</b>  | <b>94</b>  |
| IK07 Persentase lulusan yang langsung bekerja dalam jangka waktu 1 tahun setelah kelulusan                                                                                                                                           | 73.062.500         |                    | -          |
| K01 Peningkatan kualitas seleksi calon mahasiswa baru dan proses pembelajaran                                                                                                                                                        | 73.062.500         | 68.812.500         | 94         |
| <b>IKU004 Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3, memiliki sertifikasi kompetensi/profesi yang diakui oleh industri atau dunia kerja, atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri dan dunia kerja</b> | <b>211.076.080</b> | <b>186.580.032</b> | <b>88</b>  |
| IK21 Persentase dosen yang memiliki pengalaman bekerja di industri atau lembaga profesi minimal 1 tahun dan/atau bekerja di luar negeri minimal 1 tahun                                                                              | 32.040.000         |                    | -          |
| K12 Peningkatan kompetensi/profesi pendidik yang diakui oleh industri atau dunia kerja, atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri dan dunia kerja                                                              | 32.040.000         | 14.880.000         | 46         |
| IK26 Persentase tenaga kependidikan yang memiliki kualifikasi magister/doktor/sertifikat keahlian.                                                                                                                                   | 179.036.080        |                    | -          |
| K14 Peningkatan kualifikasi dan atau kompetensi tenaga kependidikan                                                                                                                                                                  | 179.036.080        | 171.700.032        | 96         |
| <b>IKU005 Jumlah keluaran penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.</b>                                                                                            | <b>45.300.000</b>  | <b>5.700.000</b>   | <b>13</b>  |
| IK16 Jumlah sitasi karya ilmiah                                                                                                                                                                                                      | 45.300.000         |                    | -          |

|                                                                                                                         |                      |                      |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------|
| K17 Peningkatan kualitas karya ilmiah tingkat nasional dan internasional                                                | 45.300.000           | 5.700.000            | 13        |
| <b>IKU006 Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.</b>                       | <b>32.400.000</b>    | <b>13.600.000</b>    | <b>42</b> |
| IK23 Nilai kontrak kerja sama dengan industri                                                                           | 32.400.000           |                      | -         |
| K22 Peningkatan kerjasama dengan Industri dan dunia kerja                                                               | 32.400.000           | 13.600.000           | 42        |
| <b>IKU008 Persentase prodi S1 dan Diploma yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional diakui pemerintah</b> | <b>4.563.477.836</b> | <b>4.488.199.491</b> | <b>98</b> |
| IK22 Opini Penilaian Laporan Keuangan oleh Akuntan Publik                                                               | 194.450.000          |                      | -         |
| K33 Peningkatan efektivitas manajemen operasional lembaga                                                               | 194.450.000          | 118.627.510          | 61        |
| IK28 Peringkat kampus berkelanjutan                                                                                     | 4.331.427.836        |                      | -         |
| K36 Peningkatan kualitas tata kelola aset                                                                               | 4.331.427.836        | 4.333.471.981        | 100       |
| IK29 Global ranking berbasis Teknologi Informasi dan Komunikasi                                                         | 37.600.000           |                      | -         |
| K30 Peningkatan kualitas sistem informasi                                                                               | 37.600.000           | 36.100.000           | 96        |
| <b>Total</b>                                                                                                            | <b>4.925.316.416</b> | <b>4.762.892.023</b> | <b>97</b> |

**Tabel 3.5 Realisasi Anggaran Program Studi Administrasi Negara**

| Indikator Kinerja Utama (IKU-KRO), Indikator Kinerja (IK-RO) dan Kegiatan (K-Komponen)                                                                  | Alokasi           | Realisasi Memo    | Persentase |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------|
| <b>IKU001 Persentase lulusan S1 dan Program Diploma yang berhasil dapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta dgn penghasilan cukup</b> | <b>47.520.000</b> | <b>34.300.000</b> | <b>72</b>  |
| IK02 Jumlah lulusan yang studi lanjut                                                                                                                   | 6.800.000         |                   |            |
| K02 Pengembangan layanan karir mahasiswa & alumni                                                                                                       | 6.800.000         | 6.800.000         |            |
| IK03 Jumlah mahasiswa dan/atau lulusan yang berhasil menjadi wirausaha                                                                                  | 13.220.000        |                   |            |
| K03 Pengembangan keterampilan wirausaha                                                                                                                 | 13.220.000        |                   |            |
| IK07 Persentase lulusan yang langsung bekerja dalam jangka waktu 1 tahun setelah kelulusan                                                              | 27.500.000        |                   |            |
| K01 Peningkatan kualitas seleksi calon mahasiswa baru dan proses pembelajaran                                                                           | 27.500.000        | 27.500.000        |            |
| <b>IKU002 Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling tidak 20 sks di luar kampus atau meraih prestasi minimal tingkat nasional</b>   | <b>39.100.000</b> | <b>9.200.000</b>  | <b>24</b>  |
| IK05 Jumlah mahasiswa yang berprestasi di tingkat nasional dan internasional                                                                            | 12.200.000        |                   |            |
| K06 Peningkatan kualitas national and global challenge                                                                                                  | 12.200.000        | 1.200.000         |            |
| IK06 Jumlah medali yang diperoleh dari kejuaraan di tingkat nasional dan internasional                                                                  | 16.000.000        |                   |            |

|                                                                                                                                                                                                                                                                      |                   |                   |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------|
| K07 Peningkatan kualitas prestasi mahasiswa                                                                                                                                                                                                                          | 16.000.000        |                   |            |
| IK10 Jumlah prodi yang menerapkan pembelajaran Kampus Merdeka                                                                                                                                                                                                        | 10.900.000        |                   |            |
| K05 Peningkatan penerapan program Kampus Merdeka                                                                                                                                                                                                                     | 10.900.000        | 8.000.000         |            |
| <b>IKU003 Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di kampus lain di QS 100 (berdasarkan ilmu), bekerja sebagai praktisi di dunia industri atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir.</b> | <b>7.900.000</b>  | <b>3.000.000</b>  | <b>38</b>  |
| IK11 Peringkat di QS World University Ranking                                                                                                                                                                                                                        | 7.900.000         |                   |            |
| K08 Peningkatan reputasi akademik berbasis QS100 by subject                                                                                                                                                                                                          | 7.900.000         | 3.000.000         |            |
| <b>IKU004 Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3, memiliki sertifikasi kompetensi/profesi yang diakui oleh industri atau dunia kerja, atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri dan dunia kerja</b>                                 | <b>5.800.000</b>  | <b>5.800.000</b>  | <b>100</b> |
| IK21 Persentase dosen yang memiliki pengalaman bekerja di industri atau lembaga profesi minimal 1 tahun dan/atau bekerja di luar negeri minimal 1 tahun                                                                                                              | 5.800.000         |                   |            |
| K12 Peningkatan kompetensi/profesi pendidik yang diakui oleh industri atau dunia kerja, atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri dan dunia kerja                                                                                              | 5.800.000         | 5.800.000         |            |
| <b>IKU005 Jumlah keluaran penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.</b>                                                                                                                            | <b>30.300.000</b> | <b>29.800.000</b> | <b>98</b>  |

|                                                                                                                         |                    |                    |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------|
| IK13 Jumlah publikasi internasional                                                                                     | 13.500.000         |                    |           |
| K15 Peningkatan kuantitas & kualitas riset                                                                              | 13.500.000         | 13.000.000         |           |
| IK14 Jumlah jurnal bereputasi terindeks nasional & IK15 Jumlah jurnal bereputasi terindeks global                       | 16.800.000         |                    |           |
| K16 Peningkatan publisher dan diseminasi hasil riset dan P2M tingkat nasional dan internasional                         | 16.800.000         | 16.800.000         |           |
| <b>IKU008 Persentase prodi S1 dan Diploma yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional diakui pemerintah</b> | <b>57.210.000</b>  | <b>47.850.000</b>  | <b>84</b> |
| IK08 Persentase prodi unggul (Ter Akreditasi A)                                                                         | 5.100.000          |                    |           |
| K28 Peningkatan penjaminan mutu pendidikan                                                                              | 5.100.000          | 1.800.000          |           |
| IK09 Jumlah prodi terakreditasi internasional                                                                           | 48.810.000         |                    |           |
| K29 Peningkatan kualitas prodi terakreditasi internasional                                                              | 48.810.000         | 42.750.000         |           |
| IK29 Global ranking berbasis Teknologi Informasi dan Komunikasi                                                         | 3.300.000          |                    |           |
| K30 Peningkatan kualitas sistem informasi                                                                               | 3.300.000          | 3.300.000          |           |
| <b>Total Ajuan</b>                                                                                                      | <b>187.830.000</b> | <b>129.950.000</b> | <b>69</b> |

**Tabel 3.6 Realisasi Anggaran Program Studi Hubungan Internasional**

| Indikator Kinerja Utama (IKU-KRO), Indikator Kinerja (IK-RO) dan Kegiatan (K-Komponen)                                                                  | Alokasi           | Realisasi Memo    | Persentase |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------|
| <b>IKU001 Persentase lulusan S1 dan Program Diploma yang berhasil dapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta dgn penghasilan cukup</b> | <b>31.050.000</b> | <b>20.750.000</b> | <b>67</b>  |
| IK02 Jumlah lulusan yang studi lanjut                                                                                                                   | 17.050.000        |                   |            |
| K02 Pengembangan layanan karir mahasiswa & alumni                                                                                                       | 17.050.000        | 6.750.000         |            |
| IK03 Jumlah mahasiswa dan/atau lulusan yang berhasil menjadi wirausaha                                                                                  | 14.000.000        |                   |            |
| K03 Pengembangan keterampilan wirausaha                                                                                                                 | 14.000.000        | 14.000.000        |            |
| <b>IKU002 Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling tidak 20 sks di luar kampus atau meraih prestasi minimal tingkat nasional</b>   | <b>61.800.000</b> | <b>42.280.000</b> | <b>68</b>  |
| IK04 Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan Merdeka Belajar                                                                                           | 43.800.000        |                   |            |
| K04 Peningkatan kualitas kegiatan Merdeka Belajar                                                                                                       | 43.800.000        | 27.280.000        |            |
| IK05 Jumlah mahasiswa yang berprestasi di tingkat nasional dan internasional                                                                            | 18.000.000        |                   |            |
| K06 Peningkatan kualitas national and global challenge                                                                                                  | 18.000.000        | 15.000.000        |            |

|                                                                                                                                                                                                                                                                      |                   |                   |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------|
| <b>IKU003 Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di kampus lain di QS 100 (berdasarkan ilmu), bekerja sebagai praktisi di dunia industri atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir.</b> | <b>7.500.000</b>  | <b>7.500.000</b>  | <b>100</b> |
| IK12 Peringkat di QS World University Ranking by Subject                                                                                                                                                                                                             | 7.500.000         |                   |            |
| K09 Peningkatan kualifikasi dan kompetensi dosen sebagai praktisi di dunia industri                                                                                                                                                                                  | 7.500.000         | 7.500.000         |            |
| <b>IKU004 Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3, memiliki sertifikasi kompetensi/profesi yang diakui oleh industri atau dunia kerja, atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri dan dunia kerja</b>                                 | <b>9.150.000</b>  | <b>9.150.000</b>  | <b>100</b> |
| IK21 Persentase dosen yang memiliki pengalaman bekerja di industri atau lembaga profesi minimal 1 tahun dan/atau bekerja di luar negeri minimal 1 tahun                                                                                                              | 9.150.000         |                   |            |
| K12 Peningkatan kompetensi/profesi pendidik yang diakui oleh industri atau dunia kerja, atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri dan dunia kerja                                                                                              | 9.150.000         | 5.000.000         |            |
| <b>IKU005 Jumlah keluaran penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.</b>                                                                                                                            | <b>31.000.000</b> | <b>31.000.000</b> | <b>100</b> |
| IK13 Jumlah publikasi internasional                                                                                                                                                                                                                                  | 15.000.000        |                   |            |
| K15 Peningkatan kuantitas & kualitas riset                                                                                                                                                                                                                           | 15.000.000        | 15.000.000        |            |

|                                                                                                                         |                    |                    |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------|
| IK14 Jumlah jurnal bereputasi terindeks nasional & IK15 Jumlah jurnal bereputasi terindeks global                       | 6.000.000          |                    |            |
| K16 Peningkatan publisher dan diseminasi hasil riset dan P2M tingkat nasional dan internasional                         | 6.000.000          | 6.000.000          |            |
| IK17 Jumlah Kekayaan Intelektual yang didaftarkan                                                                       | 10.000.000         |                    |            |
| K19 Peningkatan kualitas karya terapan tingkat nasional dan internasional                                               | 10.000.000         | 10.000.000         |            |
| <b>IKU006 Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.</b>                       | <b>26.400.000</b>  | <b>8.100.000</b>   | <b>31</b>  |
| IK23 Nilai kontrak kerja sama dengan industri                                                                           | 26.400.000         |                    |            |
| K22 Peningkatan kerjasama dengan Industri dan dunia kerja                                                               | 26.400.000         | 8.100.000          |            |
| <b>IKU008 Persentase prodi S1 dan Diploma yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional diakui pemerintah</b> | <b>8.100.000</b>   | <b>8.100.000</b>   | <b>100</b> |
| IK08 Persentase prodi unggul (Ter Akreditasi A)                                                                         | 8.100.000          |                    |            |
| K28 Peningkatan penjaminan mutu pendidikan                                                                              | 8.100.000          | 8.100.000          |            |
| <b>Total Ajuan</b>                                                                                                      | <b>175.000.000</b> | <b>126.880.000</b> | <b>73</b>  |

**Tabel 3.7 Realisasi Anggaran Program Studi Ilmu Komunikasi**

**C. Rincian Alokasi Anggaran Berdasarkan Indikator Kinerja Utama (IKU-KRO), Indikator Kinerja (IK-RO) dan Kegiatan (K-Komponen)**

| Indikator Kinerja Utama (IKU-KRO), Indikator Kinerja (IK-RO) dan Kegiatan (K-Komponen)                                                                  | Alokasi           | Realisasi Memo    | Persentase |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------|
| <b>IKU001 Persentase lulusan S1 dan Program Diploma yang berhasil dapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta dgn penghasilan cukup</b> | <b>85.000.000</b> | <b>84.650.000</b> | <b>100</b> |
| IK03 Jumlah mahasiswa dan/atau lulusan yang berhasil menjadi wirausaha                                                                                  | 43.800.000        |                   |            |
| K03 Pengembangan keterampilan wirausaha                                                                                                                 | 43.800.000        | 43.450.000        |            |
| IK07 Persentase lulusan yang langsung bekerja dalam jangka waktu 1 tahun setelah kelulusan                                                              | 41.200.000        |                   |            |
| K01 Peningkatan kualitas seleksi calon mahasiswa baru dan proses pembelajaran                                                                           | 41.200.000        | 41.200.000        |            |
| <b>IKU002 Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling tidak 20 sks di luar kampus atau meraih prestasi minimal tingkat nasional</b>   | <b>23.000.000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>   |
| IK05 Jumlah mahasiswa yang berprestasi di tingkat nasional dan internasional                                                                            | 23.000.000        |                   |            |
| K06 Peningkatan kualitas national and global challenge                                                                                                  | 23.000.000        |                   |            |

|                                                                                                                                                                                                                                      |                   |                   |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------|
| <b>IKU004 Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3, memiliki sertifikasi kompetensi/profesi yang diakui oleh industri atau dunia kerja, atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri dan dunia kerja</b> | <b>18.000.000</b> | <b>18.000.000</b> | <b>100</b> |
| IK21 Persentase dosen yang memiliki pengalaman bekerja di industri atau lembaga profesi minimal 1 tahun dan/atau bekerja di luar negeri minimal 1 tahun                                                                              | 18.000.000        |                   |            |
| K12 Peningkatan kompetensi/profesi pendidik yang diakui oleh industri atau dunia kerja, atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri dan dunia kerja                                                              | 18.000.000        | 18.000.000        |            |
| <b>IKU005 Jumlah keluaran penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.</b>                                                                                            | <b>36.500.000</b> | <b>32.400.000</b> | <b>89</b>  |
| IK13 Jumlah publikasi internasional                                                                                                                                                                                                  | 12.500.000        |                   |            |
| K15 Peningkatan kuantitas & kualitas riset                                                                                                                                                                                           | 12.500.000        | 8.400.000         |            |
| IK14 Jumlah jurnal bereputasi terindeks nasional & IK15 Jumlah jurnal bereputasi terindeks global                                                                                                                                    | 24.000.000        |                   |            |
| K16 Peningkatan publisher dan diseminasi hasil riset dan P2M tingkat nasional dan internasional                                                                                                                                      | 24.000.000        | 24.000.000        |            |
| <b>IKU006 Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.</b>                                                                                                                                    | <b>16.200.000</b> | <b>11.500.000</b> | <b>71</b>  |
| IK23 Nilai kontrak kerja sama dengan industri                                                                                                                                                                                        | 16.200.000        |                   |            |
| K22 Peningkatan kerjasama dengan Industri dan dunia kerja                                                                                                                                                                            | 16.200.000        | 11.500.000        |            |

|                                                                                                                         |                    |                    |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------|
| <b>IKU008 Persentase prodi S1 dan Diploma yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional diakui pemerintah</b> | <b>21.180.000</b>  | <b>21.000.000</b>  | <b>99</b> |
| IK09 Jumlah prodi terakreditasi internasional                                                                           | 21.180.000         |                    |           |
| K29 Peningkatan kualitas prodi terakreditasi internasional                                                              | 21.180.000         | 21.000.000         |           |
| <b>Total Ajuan</b>                                                                                                      | <b>199.880.000</b> | <b>167.550.000</b> | <b>84</b> |

**Tabel 3.8 Realisasi Anggaran Program Studi Ilmu Sosiologi**

**C. Rincian Alokasi Anggaran Berdasarkan Indikator Kinerja Utama (IKU-KRO), Indikator Kinerja (IK-RO) dan Kegiatan (K-Komponen)**

| <b>Indikator Kinerja Utama (IKU-KRO), Indikator Kinerja (IK-RO) dan Kegiatan (K-Komponen)</b>                                                           | <b>Alokasi</b>    | <b>REALISASI<br/>MEMO</b> | <b>PERSENTASE</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|
| <b>IKU001 Persentase lulusan S1 dan Program Diploma yang berhasil dapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta dgn penghasilan cukup</b> | <b>28.000.000</b> | <b>27.000.000</b>         | <b>96</b>         |
| IK03 Jumlah mahasiswa dan/atau lulusan yang berhasil menjadi wirausaha                                                                                  | 28.000.000        |                           |                   |
| K03 Pengembangan keterampilan wirausaha                                                                                                                 | 28.000.000        | 27.000.000                |                   |
| <b>IKU002 Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling tidak 20 sks di luar kampus atau meraih prestasi minimal tingkat nasional</b>   | <b>44.700.000</b> | <b>42.165.775</b>         | <b>94</b>         |

|                                                                                                                                                                                                                                                                      |                   |                   |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------|
| IK05 Jumlah mahasiswa yang berprestasi di tingkat nasional dan internasional                                                                                                                                                                                         | 18.000.000        |                   |            |
| K06 Peningkatan kualitas national and global challenge                                                                                                                                                                                                               | 18.000.000        | 17.000.000        |            |
| IK10 Jumlah prodi yang menerapkan pembelajaran Kampus Merdeka                                                                                                                                                                                                        | 26.700.000        |                   |            |
| K05 Peningkatan penerapan program Kampus Merdeka                                                                                                                                                                                                                     | 26.700.000        | 25.165.775        |            |
| <b>IKU003 Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di kampus lain di QS 100 (berdasarkan ilmu), bekerja sebagai praktisi di dunia industri atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir.</b> | <b>16.000.000</b> | <b>16.000.000</b> | <b>100</b> |
| IK12 Peringkat di QS World University Ranking by Subject                                                                                                                                                                                                             | 16.000.000        |                   |            |
| K09 Peningkatan kualifikasi dan kompetensi dosen sebagai praktisi di dunia industri                                                                                                                                                                                  | 16.000.000        | 16.000.000        |            |
| <b>IKU004 Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3, memiliki sertifikasi kompetensi/profesi yang diakui oleh industri atau dunia kerja, atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri dan dunia kerja</b>                                 | <b>18.000.000</b> | <b>18.000.000</b> | <b>100</b> |
| IK21 Persentase dosen yang memiliki pengalaman bekerja di industri atau lembaga profesi minimal 1 tahun dan/atau bekerja di luar negeri minimal 1 tahun                                                                                                              | 18.000.000        |                   |            |
| K12 Peningkatan kompetensi/profesi pendidik yang diakui oleh industri atau dunia kerja, atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri dan dunia kerja                                                                                              | 18.000.000        | 18.000.000        |            |

|                                                                                                                                                                                                                        |                    |                    |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------|
| <b>IKU005 Jumlah keluaran penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.</b>                                                                              | <b>15.000.000</b>  | <b>14.986.000</b>  | <b>100</b> |
| IK14 Jumlah jurnal bereputasi terindeks nasional & IK15 Jumlah jurnal bereputasi terindeks global                                                                                                                      | 15.000.000         |                    |            |
| K16 Peningkatan publisher dan diseminasi hasil riset dan P2M tingkat nasional dan internasional                                                                                                                        | 15.000.000         | 14.986.000         |            |
| <b>IKU007 Persentase mata kuliah S1 dan Diploma yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi</b> | <b>50.000.000</b>  | <b>49.400.000</b>  | <b>99</b>  |
| IK27 Persentase dosen yang memberikan kuliah dengan menggunakan pemecahan kasus (case method) dan/atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project)                                                      | 50.000.000         |                    |            |
| K26 Peningkatan kapasitas kinerja laboratorium                                                                                                                                                                         | 50.000.000         | 49.400.000         |            |
| <b>IKU008 Persentase prodi S1 dan Diploma yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional diakui pemerintah</b>                                                                                                | <b>46.510.000</b>  | <b>43.450.000</b>  | <b>93</b>  |
| IK09 Jumlah prodi terakreditasi internasional                                                                                                                                                                          | 26.510.000         |                    |            |
| K29 Peningkatan kualitas prodi terakreditasi internasional                                                                                                                                                             | 26.510.000         | 24.650.000         |            |
| IK29 Global ranking berbasis Teknologi Informasi dan Komunikasi                                                                                                                                                        | 20.000.000         |                    |            |
| K31 Pengembangan pendidikan berkualifikasi internasional                                                                                                                                                               | 20.000.000         | 18.800.000         |            |
| K32 Peningkatan kualitas perpustakaan                                                                                                                                                                                  | 0                  |                    |            |
| <b>Total Ajuan</b>                                                                                                                                                                                                     | <b>218.210.000</b> | <b>211.001.775</b> | <b>97</b>  |

**Tabel 3.9 Realisasi Anggaran S2 Ilmu Komunikasi**

**C. Rincian Alokasi Anggaran Berdasarkan Indikator Kinerja Utama (IKU-KRO), Indikator Kinerja (IK-RO) dan Kegiatan (K-Komponen)**

| Indikator Kinerja Utama (IKU-KRO), Indikator Kinerja (IK-RO) dan Kegiatan (K-Komponen)                                                                  | Alokasi           | REALISASI<br>MEMO | PERSENTASE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------|
| <b>IKU001 Persentase lulusan S1 dan Program Diploma yang berhasil dapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta dgn penghasilan cukup</b> | <b>16.350.000</b> | <b>13.400.000</b> | <b>82</b>  |
| IK03 Jumlah mahasiswa dan/atau lulusan yang berhasil menjadi wirausaha                                                                                  | 16.350.000        |                   |            |
| K03 Pengembangan keterampilan wirausaha                                                                                                                 | 16.350.000        | 13.400.000        |            |
| <b>IKU005 Jumlah keluaran penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.</b>               | <b>36.300.000</b> | <b>23.900.000</b> | <b>66</b>  |
| IK13 Jumlah publikasi internasional                                                                                                                     | 36.300.000        |                   |            |
| K15 Peningkatan kuantitas & kualitas riset                                                                                                              | 36.300.000        | 23.900.000        |            |
| <b>IKU006 Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.</b>                                                       | <b>13.500.000</b> | <b>13.500.000</b> | <b>100</b> |
| IK24 Penghasilan yang diperoleh dari unit usaha                                                                                                         | 13.500.000        |                   |            |
| K23 Peningkatan jumlah pendapatan Non-UKT                                                                                                               | 13.500.000        | 13.500.000        |            |

|                                                                                                                         |                   |                   |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------|
| <b>IKU008 Persentase prodi S1 dan Diploma yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional diakui pemerintah</b> | <b>13.795.000</b> | <b>0</b>          | <b>-</b>  |
| IK09 Jumlah prodi terakreditasi internasional                                                                           | 13.795.000        |                   |           |
| K29 Peningkatan kualitas prodi terakreditasi internasional                                                              | 13.795.000        |                   |           |
| <b>Total</b>                                                                                                            | <b>79.945.000</b> | <b>50.800.000</b> | <b>64</b> |

**Tabel 3.10 Realisasi Anggaran S2 MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK (MAP)**

**C. Rincian Alokasi Anggaran Berdasarkan Indikator Kinerja Utama (IKU-KRO), Indikator Kinerja (IK-RO) dan Kegiatan (K-Komponen)**

| <b>Indikator Kinerja Utama (IKU-KRO), Indikator Kinerja (IK-RO) dan Kegiatan (K-Komponen)</b>                                             | <b>Alokasi</b>    | <b>Realisasi Memo</b> | <b>Persentase</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
| <b>IKU005 Jumlah keluaran penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.</b> | <b>43.750.000</b> | <b>27.486.500</b>     | <b>63</b>         |
| IK17 Jumlah Kekayaan Intelektual yang didaftarkan                                                                                         | 43.750.000        |                       |                   |
| K19 Peningkatan kualitas karya terapan tingkat nasional dan internasional                                                                 | 43.750.000        |                       |                   |
| <b>Total</b>                                                                                                                              | <b>43.750.000</b> | <b>27.486.500</b>     | <b>63</b>         |

**Tabel 3.11 Realisasi Anggaran PRODI S2 SOSIOLOGI**

**C. Rincian Alokasi Anggaran Berdasarkan Indikator Kinerja Utama (IKU-KRO), Indikator Kinerja (IK-RO) dan Kegiatan (K-Komponen)**

| <b>Indikator Kinerja Utama (IKU-KRO), Indikator Kinerja (IK-RO) dan Kegiatan (K-Komponen)</b>                                                                                                                                                                        | <b>Alokasi</b>    | <b>Realisasi Memo</b> | <b>Persentase</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
| <b>IKU003 Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di kampus lain di QS 100 (berdasarkan ilmu), bekerja sebagai praktisi di dunia industri atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir.</b> | <b>14.406.000</b> | <b>14.406.000</b>     | <b>100</b>        |
| IK12 Peringkat di QS World University Ranking by Subject                                                                                                                                                                                                             | 14.406.000        |                       |                   |
| K09 Peningkatan kualifikasi dan kompetensi dosen sebagai praktisi di dunia industri                                                                                                                                                                                  | 14.406.000        |                       |                   |
| <b>IKU004 Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3, memiliki sertifikasi kompetensi/profesi yang diakui oleh industri atau dunia kerja, atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri dan dunia kerja</b>                                 | <b>9.300.000</b>  | <b>5.400.000</b>      | <b>58,06</b>      |
| IK21 Persentase dosen yang memiliki pengalaman bekerja di industri atau lembaga profesi minimal 1 tahun dan/atau bekerja di luar negeri minimal 1 tahun                                                                                                              | 9.300.000         |                       |                   |
| K12 Peningkatan kompetensi/profesi pendidik yang diakui oleh industri atau dunia kerja, atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri dan dunia kerja                                                                                              | 9.300.000         |                       |                   |
| <b>IKU005 Jumlah keluaran penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.</b>                                                                                                                            | <b>12.325.000</b> | <b>12.325.000</b>     | <b>100</b>        |
| IK14 Jumlah jurnal bereputasi terindeks nasional & IK15 Jumlah jurnal bereputasi terindeks global                                                                                                                                                                    | 12.325.000        |                       |                   |
| K16 Peningkatan publisher dan diseminasi hasil riset dan P2M tingkat nasional dan internasional                                                                                                                                                                      | 12.325.000        |                       |                   |
| <b>Total Ajuan</b>                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>36.031.000</b> | <b>32.131.000</b>     | <b>89</b>         |

**Tabel 3.12 Realisasi Anggaran PRODI S3 ILMU KOMUNIKASI**

**C. Rincian Alokasi Anggaran Berdasarkan Indikator Kinerja Utama (IKU-KRO), Indikator Kinerja (IK-RO) dan Kegiatan (K-Komponen)**

| <b>Indikator Kinerja Utama (IKU-KRO), Indikator Kinerja (IK-RO) dan Kegiatan (K-Komponen)</b>                                             | <b>Alokasi</b>    | <b>Realisasi Memo</b> | <b>Persentase</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
| <b>IKU005 Jumlah keluaran penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.</b> | <b>34.800.000</b> | <b>18.000.000</b>     | <b>52</b>         |
| IK13 Jumlah publikasi internasional                                                                                                       | 16.800.000        |                       |                   |
| K15 Peningkatan kuantitas & kualitas riset                                                                                                | 16.800.000        |                       |                   |
| IK14 Jumlah jurnal bereputasi terindeks nasional & IK15 Jumlah jurnal bereputasi terindeks global                                         | 18.000.000        |                       |                   |
| K16 Peningkatan publisher dan diseminasi hasil riset dan P2M tingkat nasional dan internasional                                           | 18.000.000        |                       |                   |
| <b>IKU008 Persentase prodi S1 dan Diploma yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional diakui pemerintah</b>                   | <b>21.500.000</b> | <b>19.500.000</b>     | <b>91</b>         |
| IK08 Persentase prodi unggul (Ter Akreditasi A)                                                                                           | 21.500.000        |                       |                   |
| K28 Peningkatan penjaminan mutu pendidikan                                                                                                | 21.500.000        |                       |                   |
| <b>Total Ajuan</b>                                                                                                                        | <b>56.300.000</b> | <b>37.500.000</b>     | <b>67</b>         |

**Tabel 3.13 Realisasi Anggaran LOMPATAN KREATIF**

**C. Rincian Alokasi Anggaran Berdasarkan Indikator Kinerja Utama (IKU-KRO), Indikator Kinerja (IK-RO) dan Kegiatan (K-Komponen)**

| Indikator Kinerja Utama (IKU-KRO), Indikator Kinerja (IK-RO) dan Kegiatan (K-Komponen)                                                                                                                                               | Alokasi            | Realisasi Memo     | Persentase |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------|
| <b>IKU001 Persentase lulusan S1 dan Program Diploma yang berhasil dapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta dgn penghasilan cukup</b>                                                                              | <b>117.300.000</b> | <b>99.574.000</b>  | <b>85</b>  |
| IK03 Jumlah mahasiswa dan/atau lulusan yang berhasil menjadi wirausaha                                                                                                                                                               | 117.300.000        |                    |            |
| K03 Pengembangan keterampilan wirausaha                                                                                                                                                                                              | 117.300.000        | 99.574.000         |            |
| <b>IKU002 Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling tidak 20 sks di luar kampus atau meraih prestasi minimal tingkat nasional</b>                                                                                | <b>81.800.000</b>  | <b>79.100.000</b>  | <b>97</b>  |
| IK04 Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan Merdeka Belajar                                                                                                                                                                        | 81.800.000         |                    |            |
| K04 Peningkatan kualitas kegiatan Merdeka Belajar                                                                                                                                                                                    | 81.800.000         | 79.100.000         |            |
| <b>IKU004 Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3, memiliki sertifikasi kompetensi/profesi yang diakui oleh industri atau dunia kerja, atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri dan dunia kerja</b> | <b>272.200.000</b> | <b>229.425.000</b> | <b>84</b>  |
| IK21 Persentase dosen yang memiliki pengalaman bekerja di industri atau lembaga profesi minimal 1 tahun dan/atau bekerja di luar negeri minimal 1 tahun                                                                              | 272.200.000        |                    |            |
| K12 Peningkatan kompetensi/profesi pendidik yang diakui oleh industri atau dunia kerja, atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri dan dunia kerja                                                              | 272.200.000        | 229.425.000        |            |
| <b>IKU005 Jumlah keluaran penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.</b>                                                                                            | <b>250.000.000</b> | <b>207.740.000</b> | <b>83</b>  |

|                                                                                                   |                      |                      |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------|
| IK14 Jumlah jurnal bereputasi terindeks nasional & IK15 Jumlah jurnal bereputasi terindeks global | 250.000.000          |                      |           |
| K16 Peningkatan publisher dan diseminasi hasil riset dan P2M tingkat nasional dan internasional   | 250.000.000          | 207.740.000          |           |
| <b>IKU006 Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.</b> | <b>446.175.000</b>   | <b>386.275.000</b>   | <b>87</b> |
| IK23 Nilai kontrak kerja sama dengan industri                                                     | 446.175.000          |                      |           |
| K22 Peningkatan kerjasama dengan Industri dan dunia kerja                                         | 446.175.000          |                      |           |
| <b>Total Ajuan</b>                                                                                | <b>1.167.475.000</b> | <b>1.002.114.000</b> | <b>86</b> |

**Tabel 3.14 Realisasi Anggaran DANA TAMBAHAN**

**C. Rincian Alokasi Anggaran Berdasarkan Indikator Kinerja Utama (IKU-KRO), Indikator Kinerja (IK-RO) dan Kegiatan (K-Komponen)**

| Indikator Kinerja Utama (IKU-KRO), Indikator Kinerja (IK-RO) dan Kegiatan (K-Komponen)                                                                                                                                 | Alokasi            | Realisasi Memo     | Persentase |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------|
| <b>IKU007 Persentase mata kuliah S1 dan Diploma yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi</b> | <b>554.267.900</b> | <b>554.267.900</b> | <b>100</b> |
| IK27 Persentase dosen yang memberikan kuliah dengan menggunakan pemecahan kasus (case method) dan/atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project)                                                      | 554.267.900        |                    |            |
| K26 Peningkatan kapasitas kinerja laboratorium                                                                                                                                                                         | 554.267.900        |                    |            |
| <b>IKU008 Persentase prodi S1 dan Diploma yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional diakui pemerintah</b>                                                                                                | <b>172.840.000</b> | <b>157.840.000</b> | <b>91</b>  |
| IK09 Jumlah prodi terakreditasi internasional                                                                                                                                                                          | 65.000.000         |                    |            |
| K29 Peningkatan kualitas prodi terakreditasi internasional                                                                                                                                                             | 65.000.000         |                    |            |

|                                                           |                    |                    |           |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------|
| IK22 Opini Penilaian Laporan Keuangan oleh Akuntan Publik | 55.880.000         |                    |           |
| K33 Peningkatan efektivitas manajemen operasional lembaga | 55.880.000         |                    |           |
| IK28 Peringkat kampus berkelanjutan                       | 51.960.000         |                    |           |
| K36 Peningkatan kualitas tata kelola aset                 | 51.960.000         |                    |           |
| <b>Total Ajuan</b>                                        | <b>727.107.900</b> | <b>712.107.900</b> | <b>98</b> |

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Sebelas Maret tahun 2021 telah disusun berdasar data yang dapat direkap. Secara umum target kinerja sebagian besar tercapai meskipun ada penurunan di beberapa bagian dibanding capaian tahun sebelumnya. Perlu upaya lebih intens untuk dapat mencapai kinerja yang lebih baik lagi. Berbagai kendala dan hambatan yang dihadapi pada tahun 2019 dan 2020 masih terulang di tahun 2021 ini, antara lain: a) sistem perencanaan dan penganggaran belum dijalankan secara terukur dan konsisten, karena penyusunan perencanaan program dan anggaran sebagian masih berbasis “keinginan” belum berbasis “kebutuhan institusional” sehingga memperbesar potensi untuk melakukan revisi dokumen perencanaan yang telah tersusun; b) Keterbatasan dana yang bersumber dari pemerintah maupun dari internal UNS, sehingga mengakibatkan beberapa kegiatan belum dapat dijalankan secara maksimal; c) Adanya kebijakan pemerintah pusat yang ditetapkan dan harus dijalankan pada tahun berjalan (misal: Anggaran BOPTN dan APBNP yang ditetapkan pada bulan Desember, yang berakibat tidak terlaksananya kegiatan dan rendahnya daya serap anggaran); d) dinamika sumber daya dan perubahan regulasi.

Langkah-langkah kebijakan yang ditempuh untuk mengatasi kendala atau hambatan tersebut diatas adalah a.l.: a) Mengupayakan sinkronisasi, harmonisasi dan evaluasi usulan perencanaan program/kegiatan unit kerja secara ketat melalui penerapan sistem perencanaan terpadu; b) mengupayakan perolehan dana yang bersumber dari: kerjasama; hibah luar negeri; unit usaha bisnis dll; c) Menyusun skala prioritas program/kegiatan, untuk menjamin ketercapaian target kinerja yang telah ditetapkan, dengan melibatkan peran serta Tim Perencanaan dan Pengembangan; d) mengoptimalkan sumber daya yang ada untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas program kegiatan.

## LAMPIRAN 1 KONTRAK KERJA REKTOR 8 JULI 2021



**PAKTA INTEGRITAS  
PEJABAT UNIVERSITAS SEBELAS MARET**

**Saya, Ismi Dwi Astuti Nurhaeni, NIP 196108251986012001  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Sebelas Maret  
Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan**

**Dengan ini menyatakan :**

1. Komitmen untuk melaksanakan dan mencapai target program kerja UNS berdasarkan Indikator Kinerja Utama, Indikator Kinerja, Dan Kegiatan Universitas Sebelas Maret Tahun 2021 ;
2. Komitmen untuk melaksanakan dan mencapai target sesuai program kerja berdasarkan Rencana Kerja Anggaran Tahunan (RKAT) PTNBH UNS Tahun 2021;
3. Komitmen dalam Mengembangkan dan Menjalankan Budaya Kerja UNS **ACTIVE**;
4. Menggunakan segala potensi yang saya miliki sesuai dengan tugas, fungsi dan kewenangan saya untuk mempercepat pemberantasan korupsi sesuai Instruksi Presiden Nomor 5 Tahun 2004;
5. Tidak melibatkan diri dalam perbuatan korupsi, kolusi dan nepotisme dan berupaya mencegah terjadinya perbuatan tercela tersebut;
6. Memerintahkan seluruh pejabat dan pegawai dibawah pengawasan saya yang dinilai layak dan patut untuk membuat dan menandatangani Pakta Integritas serta melaksanakannya secara konsisten;
7. Akan menyampaikan informasi penyimpangan integritas, serta turut menjaga kerahasiaan saksi atas pelanggaran peraturan yang dilaporkannya;
8. Apabila saya melanggar hal-hal yang telah saya nyatakan dalam Pakta Integritas ini, saya bersedia dikenai sanksi sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Yang menerima,  
Rektor Universitas Sebelas Maret



**Jamal Wiwoho**



Surakarta, 11 Januari 2021  
Yang membuat,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik



**Ismi Dwi Astuti Nurhaeni**



### TARGET KINERJA UNIT KERJA

Unit Kerja: Fakultas Ilmu Sosial dan Politik

| IKU   | Indikator Kinerja Utama                                                                                                                                                                                                                                              | Target 2021 |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| IKU 1 | Persentase lulusan S1 dan Program Diploma yang berhasil <b>dapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta</b> dengan penghasilan cukup (termasuk lulusan Sekolah Pascasarjana)                                                                          | 90%         |
| IKU 2 | Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang <b>menghabiskan paling tidak 20 sks di luar kampus atau meraih prestasi minimal tingkat nasional</b>                                                                                                                         | 26%         |
| IKU 3 | Persentase dosen yang berkegiatan <b>tridharma di kampus lain di QS 100</b> (berdasarkan ilmu), <b>bekerja sebagai praktisi di dunia industri</b> atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir. | 12%         |
| IKU 4 | Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3, memiliki sertifikasi kompetensi/profesi yang diakui oleh industri atau dunia kerja, atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri dan dunia kerja (termasuk tenaga kependidikan)                | 48%         |
| IKU 5 | Jumlah keluaran penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.                                                                                                                                          | 1.00        |
| IKU 6 | Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra (termasuk Sekolah Pascasarjana)                                                                                                                                                   | 100%        |
| IKU 7 | Persentase mata kuliah S1 dan Diploma yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi (termasuk Sekolah Pascasarjana)                             | 40%         |
| IKU 8 | Persentase prodi S1 dan Diploma yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional diakui pemerintah (termasuk Sekolah Pascasarjana)                                                                                                                            | 20%         |



Pihak Kedua  
Prof. Dr. Jamal Wiwoho, S.H., M.Hum.  
NIP 196111081987021001



Surakarta, 11 Januari 2021  
Pihak Pertama  
Prof. Dr. Ismi Dwi Astuti Nurhaeni, M.Si.  
NIP 196108251986012001



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS SEBELAS MARET**

Jalan Ir. Sutami 36 A Ketingan Surakarta 57126  
Telpon (0271) 646994, 636895, Faximile (0271) 646655  
Website UNS <https://uns.ac.id>

Surat Pengantar

Nomor : *BZ* /UN27.31/PR/2021

Kepada  
Ysh: Para Dekan  
Di Lingkungan Universitas Sebelas Maret  
Surakarta

| No. | ISI/NASKAH                                                     | KETERANGAN                                                               |
|-----|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Kontrak Kinerja Dekan dengan Rektor tahun 2021.                | Kami kirimkan dengan hormat untuk mendapatkan penyelesaian lebih lanjut. |
| 2   | Pakta Integritas Pejabat Universitas Sebelas Maret tahun 2021  | Terima kasih.                                                            |
| 3   | Target Kinerja Unit Kerja Universitas Sebelas Maret tahun 2021 |                                                                          |



Surakarta, 22 MAR 2021

Kepala Biro Administrasi Perencanaan,  
Informasi dan Kerjasama,

Widyamoko, S.H.,M.M.,  
NIP 196904141991031001

Tembusan:  
Yth. Wakil Rektor Bidang Perencanaan, Kerjasama,  
Bisnis dan Informasi (sebagai laporan)



**KONTRAK KINERJA  
DEKAN FAKULTAS/ LEMBAGA/ UPT  
UNIVERSITAS SEBELAS MARET**

**TAHUN 2021**

Dalam rangka mewujudkan Perguruan Tinggi Negeri Berbadan Hukum yang efektif, transparan, akuntabel dan berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Prof. Dr. Ismi Dwi Astuti Nurhaeni, M.Si

Jabatan : Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik  
Universitas Sebelas Maret

Selanjutnya disebut sebagai PIHAK PERTAMA.

Nama : Prof.Dr. Jamal Wiwoho, S.H, M.Hum

Jabatan : Rektor Universitas Sebelas Maret

Selanjutnya disebut sebagai PIHAK KEDUA.

PIHAK PERTAMA menyatakan kesanggupan untuk mencapai target kinerja sesuai lampiran perjanjian ini dan bersedia menerima konsekuensi atas capaian target kinerja tersebut.

PIHAK KEDUA akan memantau dan mengevaluasi capaian kinerja secara periodik, yang hasilnya akan digunakan sebagai bahan pertimbangan dalam pengambilan kebijakan/ keputusan.

Pihak Kedua,



Prof. Dr. Jamal Wiwoho, S.H, M.Hum  
NIP. 196111081987021001

Surakarta, 11 Januari 2021

Pihak Pertama,



Prof. Dr. Ismi Dwi Astuti Nurhaeni, M.Si.  
NIP. 196108251986012001

## LAMPIRAN 2 REKAP PRESTASI KEGIATAN 2021 SIPSMART

| NO | Nim      | Nama Kegiatan                                                                                                                                                       | Kegiatan                                          | Jabatan/Prestasi | Tingkat  | Skor SPKK |
|----|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------|----------|-----------|
| 1  | D0117028 | Lomba Jurnalistik LPM UNSIKA                                                                                                                                        | Kompetisi Kejuaraan Nasional Liga Mahasiswa       | JUARA II         | NASIONAL | 12        |
| 2  | D1219041 | Pemanfaatan Media Baru sebagai Ruang Publik Virtual oleh Media Konvensional (Studi Kasus Media Sosial YouTube Milik KompasTV) - Ketua Kelompok: Annisa Fikri Nabila | PKM-Artikel Ilmiah (PKM-AI) Lolos Pendanaan Dikti | JUARA I          | NASIONAL |           |
| 3  | D1219048 | Pemanfaatan Media Baru sebagai Ruang Publik Virtual oleh Media Konvensional (Studi Kasus Media Sosial YouTube Milik KompasTV) - Ketua Kelompok: Annisa Fikri Nabila | PKM-Artikel Ilmiah (PKM-AI) Lolos Pendanaan Dikti | JUARA I          | NASIONAL |           |
| 4  | D1219041 | Pemanfaatan Media Baru sebagai Ruang Publik oleh Media Konvensional (Studi Kasus Media Sosial YouTube Milik KompasTV) - Ketua Kelompok: Annisa Fikri Nabila         | PKM-Artikel Ilmiah (PKM-AI) Lolos Pendanaan Dikti | JUARA I          | NASIONAL |           |
| 5  | D0417027 | Seleksi Gita Bahana Nusantara 2021                                                                                                                                  | PADUAN SUARA MAHASISWA                            | JUARA III        | NASIONAL | 9         |

### LAMPIRAN 3 PRESTASI MAHASISWA TINGKAT INTERNASIONAL

| NU | ID | Keg      | NIM                       | PELAKSANA    | NO.HP | ALAMAT EMAIL | LEVEL         | JUDUL KEGIATAN                                                                                                  | TANGGAL, TEMPAT & PENYELENGGARA                                                         | LAMAN WEB KEGIATAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | JML PT/PESERTA                                                                                                                                                        | PRESTASI                       | UNDANGAN | SURAT TUGAS | ERTIFIKA | FOTO JUARA |
|----|----|----------|---------------------------|--------------|-------|--------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------|-------------|----------|------------|
| 1  | 2  | 3        | 4                         | 5            | 6     | 7            | 8             | 9                                                                                                               | 10                                                                                      | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 12                                                                                                                                                                    | 13                             | 14       | 15          | 16       |            |
| 1  | 1  | D0217001 | ABYAN AJIURRAFI SYAUQI    | 082285516770 |       |              | Internasional | Lomba Asean Innovative Science Environmental and Entrepreneur Fair (AISEEF) 2021                                | IYSA (Indonesian Young Scientist Association) melalui zoom meeting 18-22 Februari 2021. | <a href="https://aisef.or.id/">https://aisef.or.id/</a>                                                                                                                                                                                                                                                             | Indonesia, Malaysia, Singapura, Nepal, Kamboja, Korea Selatan, US, Iran, Brazil, Turki, Mexico, Thailand, Mesir, Hongkong, Filipina, Rusia, Mesir, Azerbaijan, Sudan, | Juara 2 (Silver Medal)         | Ada      |             | Ada      | Ada        |
| 2  | 2  | D0117086 | RIKI PURWANTO             | 089691870443 |       |              | Internasional | HK Exper Talk Call for Essay dengan Tema Energizing Future Infrastructure diselenggarakan oleh BUMN Utama Karya | 29 Januari 5.d. 14 Februari 2021, secara daring                                         | <a href="https://hima.is.its.ac.id/portalloмба/lomba/62">https://hima.is.its.ac.id/portalloмба/lomba/62</a>                                                                                                                                                                                                         | 1345 peserta/237 PT / 9 negara                                                                                                                                        | Juara 2 kategori Multisektoral | Ada      |             | Ada      | Ada        |
| 3  | 3  | D0216063 | UHAMMAD FARHAN DARMATATYA |              |       |              | Internasional | Islam in Turkey and Indonesia's Experience: Similarity, Proximity, toward Ummah Unity                           | Special Branch of Muhammadiyah Turkey, 27 Februari 2021                                 | <a href="https://kumparan.com/pusat-media-and-komunikasi-ppl-dunia/muhammadiyah-turki-adakan-webinar-internasional-dihadiri-lebih-dari-15-negara-1yGuFviyac">https://kumparan.com/pusat-media-and-komunikasi-ppl-dunia/muhammadiyah-turki-adakan-webinar-internasional-dihadiri-lebih-dari-15-negara-1yGuFviyac</a> |                                                                                                                                                                       | Peserta                        | Ada      |             | Ada      | Ada        |

#### LAMPIRAN 4 PRESTASI MAHASISWA TINGKAT NASIONAL

| NU          | NO<br>Keg | NIM                    | PELAKSANA                     | NO.HP        | ALAMAT EMAIL                                                      | LEVEL    | JUDUL KEGIATAN                                                                                                         | TANGGAL, TEMPAT &<br>PENYELENGGARA                                                                                                                                                                                      | LANAN WEB KEGIATAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | JML PT/ JML<br>PESERTA    | PRESTASI                      | UNDANGAN | SURAT<br>TUGAS | BERTIFIKA | FOTO<br>JUARA |
|-------------|-----------|------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|----------|----------------|-----------|---------------|
| 1           | 2         | 3                      | 4                             | 5            | 6                                                                 | 7        | 8                                                                                                                      | 9                                                                                                                                                                                                                       | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 11                        | 12                            | 13       | 14             | 15        | 16            |
| 1           | 1         | D0117028               | BIMA MAULANA RAHMAD HIDAYAT   | 087821496098 | bimamaulana81@gmail.com                                           | Nasional | Lomba Jurnalistik LPM UNSIKA                                                                                           | 15-20 Januari 2021 Lembaga Pers Mahasiswa Universitas Singaperbangsa Karawang                                                                                                                                           | <a href="https://www.facebook.com/info.lomba.bessiswa/posts/-lomba-jurnalistik-lpm-unsika-2020-halo-sobat-jurnalistik-lpm-unsika-sedang-mengadakan/3654284207999425/">https://www.facebook.com/info.lomba.bessiswa/posts/-lomba-jurnalistik-lpm-unsika-2020-halo-sobat-jurnalistik-lpm-unsika-sedang-mengadakan/3654284207999425/</a> |                           | Juara 2 kategori News Anchor  | Ada      | Ada            | Ada       | Ada           |
| 2           | 2         | D0216063               | MUHAMMAD FARHAN DARM          | 08           |                                                                   | Nasional | Kilau Manfaat Zakat Lomba Kreasi Video Edukasi Zakat, dalam rangka Milad Baznas ke 20                                  | 30 Januari s.d. 4 Februari 2021                                                                                                                                                                                         | <a href="https://jadwalevent.web.id/lomba-kreasi-video-edukasi-zakat?fbclid=IwAR158rfXDA-C6eSdv2PVLw1XieCpI9U0zQL2hfQvTN14NvsF6TN_Dxzi">https://jadwalevent.web.id/lomba-kreasi-video-edukasi-zakat?fbclid=IwAR158rfXDA-C6eSdv2PVLw1XieCpI9U0zQL2hfQvTN14NvsF6TN_Dxzi</a>                                                             |                           | Finalis                       | Ada      |                | Ada       | Ada           |
| 3           | 3         | D0419046               | RAFLI ZAHRAN                  | 085345883725 |                                                                   | Nasional | Parahyangan Model United Nations 2021                                                                                  | di Bandung tanggal 26-28 Februari 2021                                                                                                                                                                                  | <a href="https://www.instagram.com/parahyanganmun/?hl=id">https://www.instagram.com/parahyanganmun/?hl=id</a>                                                                                                                                                                                                                         | 7 PTN : UNS, UI, Undip, U | Best Position Paper           |          |                |           | Ada           |
| 4           | 4         | D0419035               | MARENDA ATHALLAH FARRAS MAJID | 08           |                                                                   | Nasional | Kompetisi Bahasa Inggris dalam kegiatan Kompetisi Sains Indonesia (KSI) POSI tahun 2021 tingkat mahasiswa Se Indonesia | Pelatihan Olimpiade Sains Indonesia (POSI), tanggal 14 Februari 2021                                                                                                                                                    | <a href="https://www.facebook.com/posi.silathanolimpiade/posts/1457872411087045">https://www.facebook.com/posi.silathanolimpiade/posts/1457872411087045</a>                                                                                                                                                                           | 1224/21 PTN               | Juara 3 Bidang Bahasa Inggris | Ada      |                | Ada       |               |
| Tim Cerello |           |                        |                               |              |                                                                   |          |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                           |                               |          |                |           |               |
| 5           | 5         | D0219001               | AFRADYTA OKTAVIANI            | 08           |                                                                   | Nasional | Festival AJISAKA UGM 2020+                                                                                             | Prodi Ilmu Komunikasi FISIPOL UGM, 8 s.d 10 April 2021                                                                                                                                                                  | <a href="https://www.instagram.com/p/CNpixHfBUHL/">https://www.instagram.com/p/CNpixHfBUHL/</a>                                                                                                                                                                                                                                       |                           | Juara 1 Ktgr Risk Management  |          |                |           | Ada           |
| 6           | D0219088  | SALMA PRASANTIKA AMADA | 08                            |              |                                                                   |          |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                           |                               |          |                |           |               |
| 7           | D0219098  | TITAN SAMUDRA          | 08                            |              |                                                                   |          |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                           |                               |          |                |           |               |
| Tim Elora:  |           |                        |                               |              |                                                                   |          |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                           |                               |          |                |           |               |
| 6           | 8         | D0218019               | BINTANG SURYA LAKSANA         | 08           |                                                                   | Nasional | Festival AJISAKA UGM 2020+                                                                                             | Prodi Ilmu Komunikasi FISIPOL UGM, 8 s.d 10 April 2021 Dospem: Anjang Priliantini, S.I.Kom, M.A NIP. 199006012019032018)                                                                                                | <a href="https://www.instagram.com/p/CNpixHfBUHL/">https://www.instagram.com/p/CNpixHfBUHL/</a>                                                                                                                                                                                                                                       |                           | Juara 2 Ktgr PR Campaign      |          |                |           | Ada           |
| 9           | D0218045  | LALA DILA PRADINI      | 08                            |              |                                                                   |          |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                           |                               |          |                |           |               |
| 10          | D0218079  | SEPTYAN NUR ROIS       | 08                            |              |                                                                   |          |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                           |                               |          |                |           |               |
| 7           | 11        | D0117028               | BIMA MAULANA RAHMAD HIDAYAT   | 087821496098 | bimamaulana81@gmail.com                                           | Nasional | Kece TV Cari Presenter Tingkat Nasional                                                                                | 23 April 2021, Kece TV Universitas Negeri Surabaya (UNESA)                                                                                                                                                              | <a href="https://eventbanget.com/events/kece-cari-presenter">https://eventbanget.com/events/kece-cari-presenter</a>                                                                                                                                                                                                                   |                           |                               | Ada      | Ada            | Ada       | Ada           |
| 8           | 12        | D0118113               | FARID HASAN                   | 08           |                                                                   | Nasional | Lomba Call for Paper Competition 30 Tahun Pusat Studi Wanita UGM.                                                      | 04-21 April 2021 Pusat Studi Wanita UGM                                                                                                                                                                                 | <a href="https://psw.ugm.ac.id/2021/03/01/call-for-paper-30-tahun-pusat-studi-wanita-universitas-gadjah-mada/">https://psw.ugm.ac.id/2021/03/01/call-for-paper-30-tahun-pusat-studi-wanita-universitas-gadjah-mada/</a>                                                                                                               |                           | Apresiasi                     | Ada      |                |           |               |
| 13          | D0118075  | NIKEN MEGA UTAMI       | 08                            |              | Lomba Call for Paper Competition 30 Tahun Pusat Studi Wanita UGM. |          | 04-21 April 2021 Pusat Studi Wanita UGM                                                                                | <a href="https://psw.ugm.ac.id/2021/03/01/call-for-paper-30-tahun-pusat-studi-wanita-universitas-gadjah-mada/">https://psw.ugm.ac.id/2021/03/01/call-for-paper-30-tahun-pusat-studi-wanita-universitas-gadjah-mada/</a> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Apresiasi                 | Ada                           | Ada      | Ada            | Ada       |               |
| 14          | D0117086  | RIKI PURWANTO          |                               | 089691870443 |                                                                   | Nasional | Bank Indonesia Digital Content Competition                                                                             | Tanggal 24 November 2020 s.d. 31 Januari 2021 Bekerjasama dengan PT. Media Televisi Indonesia                                                                                                                           | <a href="https://www.idnolomba.com/2021/01/bank-indonesia.html">https://www.idnolomba.com/2021/01/bank-indonesia.html</a>                                                                                                                                                                                                             |                           | Finalis                       | Ada      |                | Ada       | Ada           |

## LAMPIRAN 5 PRESTASI MAHASISWA TINGKAT REGIONAL

| NU | NO<br>keg. | NIM      | PELAKSANA            | NO.HP         | ALAMAT EMAIL | LEVEL    | JUDUL KEGIATAN                                                                    | TANGGAL ,TEMPAT &<br>PENYELENGGARA                                                          | LAMAN WEB KEGIATAN                                                              | JML PT/<br>JML<br>PESERTA | PRESTASI | UNDANGAN | SURAT<br>TUGAS | SERTIFIKAT | FOTO<br>JUARA |
|----|------------|----------|----------------------|---------------|--------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------|----------|----------------|------------|---------------|
| 1  | 2          | 3        | 4                    | 5             | 6            | 7        | 8                                                                                 | 9                                                                                           | 10                                                                              | 11                        | 12       | 13       | 14             | 15         | 16            |
| 1  | 1          | D0318051 | Raditia Yoke Pratama | 0895322718384 |              | Regional | Pemilihan Duta Generasi<br>Berencana Bidang Advokasi<br>untuk Kota Surakarta 2021 | 13 Maret-04 April 2021<br>Dinas Kependudukan<br>dan Pencatatan Sipil<br>Kota Surakarta 2021 | <a href="https://surakarta.go.id/?p=19124">https://surakarta.go.id/?p=19124</a> | 50                        | 5 Besar  |          |                |            | Ada           |

LAMPIRAN 6 DAFTAR DOSEN FISIP UNS TAHUN 2021

DAFTAR DOSEN FISIP UNS TAHUN 2021

| NO | NAMA                                           | SUB UNIT                     | STATUS PEGAWAI      | PENDIDIKAN |
|----|------------------------------------------------|------------------------------|---------------------|------------|
| 1  | Prof.Dr. Andrik Purwasito, DEA                 | S-1 Hubungan Internasional   | PNS                 | S3         |
| 2  | Drs. Ign. Agung S, S.E., S.Ikom., M.Si., Ph.D. | S-1 Hubungan Internasional   | PNS                 | S3         |
| 3  | Septyanto Galan Prakoso, S.I.P., M.Sc.         | S-1 Hubungan Internasional   | PNS                 | S2         |
| 4  | Andriko Sandria, SIP., MA.                     | S-1 Hubungan Internasional   | PNS                 | S2         |
| 5  | Muhnizar Siagian, M.I.Pol.                     | S-1 Hubungan Internasional   | PNS                 | S2         |
| 6  | Arofah Minasari, S.S., M.A.                    | S-1 Hubungan Internasional   | PNS                 | S2         |
| 7  | Bintang Indra Wibisono, S.Hub.Int. M.A.        | S-1 Hubungan Internasional   | PNS                 | S2         |
| 8  | Randhi Satria, S.IP., M.A.                     | S-1 Hubungan Internasional   | Non PNS             | S2         |
| 9  | Dr. Leni Winarni, S.IP., M.Si.                 | S-1 Hubungan Internasional   | Non PNS             | S3         |
| 10 | Lukman Fahmi, S.IP, M.Si                       | S-1 Hubungan Internasional   | Non PNS             | S2         |
| 11 | Salieg Luki Munestri, S.S., M.A.               | S-1 Hubungan Internasional   | Non PNS             | S2         |
| 12 | Rafal Lipka                                    | S-1 Hubungan Internasional   | Kontrak Profesional | S2         |
| 13 | Prof. Dr. Ismi DAN, M.Si.                      | S-1 Ilmu Administrasi Negara | PNS                 | S3         |
| 14 | Dra. Sri Yuliani, M.Si.                        | S-1 Ilmu Administrasi Negara | PNS                 | S2         |
| 15 | Drs. Sudarmo, M.A.,Ph.D.                       | S-1 Ilmu Administrasi Negara | PNS                 | S3         |
| 16 | Drs. Priyanto Susiloadi, M.Si.                 | S-1 Ilmu Administrasi Negara | PNS                 | S2         |
| 17 | Dr. Desiderius Priyo Sudibyo, M.Si             | S-1 Ilmu Administrasi Negara | PNS                 | S3         |
| 18 | Dr. Kristina Setyowati, M.Si.                  | S-1 Ilmu Administrasi Negara | PNS                 | S3         |
| 19 | Drs. Wahyu Nurharjadmo, M.Si.                  | S-1 Ilmu Administrasi Negara | PNS                 | S2         |
| 20 | Drs. Is Hadri Utomo, M.Si.                     | S-1 Ilmu Administrasi Negara | PNS                 | S2         |
| 21 | Drs. Son Haji, M.Si.                           | S-1 Ilmu Administrasi Negara | PNS                 | S2         |
| 22 | Dr. Didik Gunawan S, S.Sos., M.Si.             | S-1 Ilmu Administrasi Negara | PNS                 | S3         |
| 23 | Dra. Sudaryanti, M.Si                          | S-1 Ilmu Administrasi Negara | PNS                 | S2         |
| 24 | Dra. Retno Suryawati, M.Si.                    | S-1 Ilmu Administrasi Negara | PNS                 | S2         |

|    |                                            |                                 |         |    |
|----|--------------------------------------------|---------------------------------|---------|----|
| 25 | Dr. Rutiana Dwi W,<br>S.Sos.,M.Si.         | S-1 Ilmu Administrasi<br>Negara | PNS     | S3 |
| 26 | Rino Ardhian N, S.Sos., M.T.I.,<br>Ph.D.   | S-1 Ilmu Administrasi<br>Negara | PNS     | S3 |
| 27 | Dr. Asal Wahyuni Erlin M,<br>S.Sos., MPA   | S-1 Ilmu Administrasi<br>Negara | PNS     | S3 |
| 28 | Herwan Parwiyanto,<br>S.Sos.,M.Si.         | S-1 Ilmu Administrasi<br>Negara | PNS     | S2 |
| 29 | Dr. Rina Herlina Haryanti,<br>S.Sos, M.Si. | S-1 Ilmu Administrasi<br>Negara | PNS     | S3 |
| 30 | Faizatul Ansorihah, S.Sos.,<br>M.Si.       | S-1 Ilmu Administrasi<br>Negara | PNS     | S2 |
| 31 | Tiyas Nur Haryani, S.Sos.,<br>M.Si.        | S-1 Ilmu Administrasi<br>Negara | PNS     | S2 |
| 32 | Agusniar Rizka Luthfia, S.Sos.,<br>M.P.A.  | S-1 Ilmu Administrasi<br>Negara | PNS     | S2 |
| 33 | Dr. S. Agus Santoso, M.AP.                 | S-1 Ilmu Administrasi<br>Negara | Non PNS | S3 |
| 34 | Prof. Drs. Pawito, Ph.D.                   | S-1 Ilmu Komunikasi             | PNS     | S3 |
| 35 | Prof. Dr. Widodo Muktiyo, S.E.,<br>M.Com.  | S-1 Ilmu Komunikasi             | PNS     | S3 |
| 36 | Drs. Adolfo Eko Setyanto, M.S.             | S-1 Ilmu Komunikasi             | PNS     | S2 |
| 37 | Drs. Hamid Arifin, M.Si.                   | S-1 Ilmu Komunikasi             | PNS     | S2 |
| 38 | Drs. Haryanto, M.Lib.                      | S-1 Ilmu Komunikasi             | PNS     | S2 |
| 39 | Dra. Prahastiwi Utari, M.Si.,<br>Ph.D.     | S-1 Ilmu Komunikasi             | PNS     | S3 |
| 40 | Dra. Christina Tri Hendriyani,<br>M.Si.    | S-1 Ilmu Komunikasi             | PNS     | S2 |
| 41 | Tanti Hermawati, S.Sos., M.Si.             | S-1 Ilmu Komunikasi             | PNS     | S2 |
| 42 | Mahfud Anshori, S.Sos., M.Si.              | S-1 Ilmu Komunikasi             | PNS     | S2 |
| 43 | Sri Hastjarjo, S.Sos., Ph.D.               | S-1 Ilmu Komunikasi             | PNS     | S3 |
| 44 | Nora Nailul A, S.Sos.,<br>M.LMed.Hons.     | S-1 Ilmu Komunikasi             | PNS     | S2 |
| 45 | Dr. Andre Noevi R, S.Sos.,<br>M.Si.        | S-1 Ilmu Komunikasi             | PNS     | S3 |
| 46 | Monika Sri Yuliarti, S.Sos.,<br>M.Si.      | S-1 Ilmu Komunikasi             | PNS     | S2 |
| 47 | Likha Sari Anggreni, S.Sos.,<br>M.Soc.Sc.  | S-1 Ilmu Komunikasi             | PNS     | S2 |
| 48 | Drs. Widyanoro, M.Si.                      | S-1 Ilmu Komunikasi             | PNS     | S2 |
| 49 | Diah Kusumawati, M.Si.                     | S-1 Ilmu Komunikasi             | PNS     | S2 |
| 50 | Firdastin Ruthnia Y, S.Sos,<br>M.Si.       | S-1 Ilmu Komunikasi             | PNS     | S2 |
| 51 | Eka Nada Shofa Alkhajar,<br>S.Sos., M.Si.  | S-1 Ilmu Komunikasi             | PNS     | S2 |
| 52 | Novita Haryono, S.Sos.,<br>M.I.Kom         | S-1 Ilmu Komunikasi             | PNS     | S2 |
| 53 | Aulia Suminar Ayu, S.I.Kom.,<br>M.I.Kom    | S-1 Ilmu Komunikasi             | PNS     | S2 |

|    |                                           |                     |             |      |
|----|-------------------------------------------|---------------------|-------------|------|
| 54 | Andrine Prima Afneta A,<br>S.I.Kom., M.Si | S-1 Ilmu Komunikasi | PNS         | S2   |
| 55 | Anjang Priliantini, S.I.Kom.,<br>M.A.     | S-1 Ilmu Komunikasi | PNS         | S2   |
| 56 | Annisaa Fitri, S.I.Kom, M.Si.             | S-1 Ilmu Komunikasi | PNS         | S2   |
| 57 | Chatarina Heny Dwi S, S.Sos.,<br>M.Si.    | S-1 Ilmu Komunikasi | PNS         | S2   |
| 58 | Albert M.I.N, S.Sos., M.Pol.Sc.,<br>Ph.D. | S-1 Ilmu Komunikasi | Non PNS     | S3   |
| 59 | Prof. Dr. Mahendra Wijaya,<br>M.S.        | S-1 Sosiologi       | PNS         | S3   |
| 60 | Dr. Supriyadi, S.U.                       | S-1 Sosiologi       | Purna Tugas | S3   |
| 61 | Dr. Lv Ratna Devi<br>Sakuntalawati, M.Si. | S-1 Sosiologi       | PNS         | S3   |
| 62 | Drs. Sudarsana, PGD in<br>Pop&Dev         | S-1 Sosiologi       | PNS         | Sp-1 |
| 63 | Dr. Trisni Utami, M.Si.                   | S-1 Sosiologi       | PNS         | S3   |
| 64 | Dra. Rahesli Humsona, M.Si                | S-1 Sosiologi       | PNS         | S2   |
| 65 | Dr. Drajat Tri Kartono, M.Si.             | S-1 Sosiologi       | PNS         | S3   |
| 66 | Dr. Drs. Bagus Haryono, M.Si.             | S-1 Sosiologi       | PNS         | S3   |
| 67 | Dra. Sri Hilmi Pujihartati, M.Si.         | S-1 Sosiologi       | PNS         | S2   |
| 68 | Dr. Ahmad Zuber, S.Sos.,<br>D.E.A         | S-1 Sosiologi       | PNS         | S3   |
| 69 | Dr. Argyo Demartoto, M.Si.                | S-1 Sosiologi       | PNS         | S3   |
| 70 | Dr. Eva Agustinawati, S.Sos.,<br>M.Si.    | S-1 Sosiologi       | PNS         | S3   |
| 71 | Siti Zunariyah, S.Sos., M.Si.             | S-1 Sosiologi       | PNS         | S2   |
| 72 | Muh. Rosyid Ridlo, S.Ag, M.S.I            | S-1 Sosiologi       | PNS         | S2   |
| 73 | Dr. Akhmad Ramdhon, S.Sos.,<br>M.A.       | S-1 Sosiologi       | PNS         | S3   |
| 74 | Dr. Yuyun Sunesti, G.D.Soc.,<br>M.A.      | S-1 Sosiologi       | PNS         | S3   |
| 75 | Addin Kurnia Putri, S.Sos.,<br>M.A.       | S-1 Sosiologi       | PNS         | S2   |
| 76 | Rezza Dian Akbar, SIP., M.Sc.             | S-1 Sosiologi       | PNS         | S2   |
| 77 | Theofilus A. Suryadinata, S.Fil.,<br>M.A. | S-1 Sosiologi       | PNS         | S2   |
| 78 | Aris Arif Mundayat, Ph.D.                 | S-1 Sosiologi       | Non PNS     | S3   |

LAMPIRAN 7 TENAGA KEPENDIDIKAN FISIP UNS TAHUN 2021

DAFTAR TENAGA KEPENDIDIKAN FISIP UNS TAHUN 2021

| No | <u>Nama</u>                             | <u>Sub Unit</u>     | <u>Status Pegawai</u> |
|----|-----------------------------------------|---------------------|-----------------------|
| 1  | Siti Fadilah Imawati, S.T.              | Bagian Tata Usaha   | PNS                   |
| 2  | Sadar Sutopo, S.T.                      | Sub Bagian Akademik | PNS                   |
| 3  | Suhardi, A.Md                           | Subbagian Akademik  | PNS                   |
| 4  | Didit Setyo Prabowo, S.T.               | Subbagian Akademik  | PNS                   |
| 5  | Sarwo Adianto                           | Subbagian Akademik  | PNS                   |
| 6  | Surono                                  | Subbagian Akademik  | PNS                   |
| 7  | Rusbiyanto                              | Subbagian Akademik  | PNS                   |
| 8  | Suparna                                 | Subbagian Akademik  | PNS                   |
| 9  | Haris Annisari Indah Nur Rochimah, A.Md | Subbagian Akademik  | Non PNS               |
| 10 | Suryawan Giri W, A.Md.                  | Subbagian Akademik  | Non PNS               |
| 11 | Budi Prasajo                            | Subbagian Akademik  | PNS                   |
| 12 | Widodo Indaryatmo                       | Subbagian Akademik  | PNS                   |
| 13 | Sunaryo                                 | Subbagian Akademik  | PNS                   |
| 14 | Yosep Ary Budhianto, S.Sos              | Subbagian Akademik  | Non PNS               |
| 15 | Daru Sasongko Kartika Aji, A.Md         | Subbagian Akademik  | Non PNS               |
| 16 | Niken Sulistyowati, A.Md                | Subbagian Akademik  | Non PNS               |
| 17 | Budi Astriani                           | Subbagian Akademik  | Non PNS               |
| 18 | Mei Wahyuningsih                        | Subbagian Akademik  | Non PNS               |
| 19 | Sunardi                                 | Subbagian Akademik  | Non PNS               |
| 20 | Abu Hasan Ghozali, A.Md.                | Sub Bagian Akademik | Non PNS               |

| No | Nama                 | Sub Unit                | Status Pegawai |
|----|----------------------|-------------------------|----------------|
| 21 | Tri Djatmiko, S.Ip   | Sub Bagian Non Akademik | PNS            |
| 22 | Sri Dayunah, S.Ap    | Sub Bagian Non Akademik | PNS            |
| 23 | Trimin               | Sub Bagian Non Akademik | PNS            |
| 24 | Sumawar              | Sub Bagian Non Akademik | PNS            |
| 25 | Budi Aryanto         | Sub Bagian Non Akademik | PNS            |
| 26 | Sugiyanto            | Sub Bagian Non Akademik | PNS            |
| 27 | Hanjar Purwoko       | Sub Bagian Non Akademik | PNS            |
| 28 | Wiwin Kristianto     | Sub Bagian Non Akademik | PNS            |
| 29 | Agus Setya Budiutama | Sub Bagian Non Akademik | PNS            |
| 30 | Agus Yulianto        | Sub Bagian Non Akademik | PNS            |
| 31 | Sarman               | Sub Bagian Non Akademik | PNS            |
| 32 | Sri Sulistyoningsih  | Sub Bagian Non Akademik | PNS            |
| 33 | Y. Hastuti           | Sub Bagian Non Akademik | PNS            |
| 34 | Sulis Setyoko        | Sub Bagian Non Akademik | PNS            |
| 35 | Agus Sugiyanta       | Sub Bagian Non Akademik | PNS            |
| 36 | Pardiyanto           | Sub Bagian Non Akademik | PNS            |
| 37 | Sigit                | Sub Bagian Non Akademik | PNS            |
| 38 | Diah Arum Sari, A.Md | Sub Bagian Non Akademik | Non PNS        |
| 39 | Adhi Priyanto        | Sub Bagian Non Akademik | Non PNS        |
| 40 | Tri Wahyu Prasetyo   | Sub Bagian Non Akademik | Non PNS        |
| 41 | Gilang Rustejo, A.Md | Sub Bagian Non Akademik | Non PNS        |

| No | Nama                                         | Sub Unit                | Status Pegawai      |
|----|----------------------------------------------|-------------------------|---------------------|
| 42 | Arief Nurtanto, S.Pd                         | Sub Bagian Non Akademik | Non PNS             |
| 43 | Salim Priyanto                               | Sub Bagian Non Akademik | Non PNS             |
| 44 | Jatmiko Saputro                              | Sub Bagian Non Akademik | Non PNS             |
| 45 | Navidi Hastanto                              | Sub Bagian Non Akademik | Non PNS             |
| 46 | Bambang Supriyadi                            | Sub Bagian Non Akademik | Non PNS             |
| 47 | Rio Adi Marta                                | Sub Bagian Non Akademik | Non PNS             |
| 48 | Fauzia Isnaningtyas, S.H.                    | Sub Bagian Non Akademik | Kontrak Profesional |
| 49 | Cynthia Dewi Sudarno Putri, S.Pd.,<br>M.Sos. | Sub Bagian Non Akademik | Non PNS             |
| 50 | Rohmadi                                      | Sub Bagian Non Akademik | Non PNS             |

## LAMPIRAN 8 DAFTAR DOSEN STUDI LANJUT FISIP UNS TAHUN 2021

### DOSEN STUDI LANJUT 2021

| No | Nama                                        | Status        | Tanggal Studi Lanjut |
|----|---------------------------------------------|---------------|----------------------|
| 1  | Monika Sri Yuliarti, S.Sos., M.Si.          | Tugas Belajar | 01/09/2021           |
| 2  | Annisaa Fitri, S.I.Kom, M.Si.               | Tugas Belajar | 01/09/2020           |
| 3  | Likha Sari Anggreni, S.Sos., M.Soc.Sc.      | Tugas Belajar | 01/09/2020           |
| 4  | Dra. Sri Hilmi Pujihartati, M.Si.           | Ijin Belajar  | 03/02/2020           |
| 5  | Muhnizar Siagian, M.I.Pol.                  | Tugas Belajar | 01/02/2020           |
| 6  | Agusniar Rizka Luthfia, S.Sos., M.P.A.      | Tugas Belajar | 01/10/2019           |
| 7  | Mahfud Anshori, S.Sos., M.Si.               | Ijin Belajar  | 02/09/2019           |
| 8  | Nora Nailul Amal, S.Sos., M.LMEd.Hons.      | Tugas Belajar | 02/09/2019           |
| 9  | Dra. Rahesli Humsona, M.Si                  | Ijin Belajar  | 02/09/2019           |
| 10 | Chatarina Heny Dwi Surwati, S.Sos., M.Si.   | Ijin Belajar  | 02/09/2019           |
| 11 | Firdastin Ruthnia Yudiningrum, S.Sos, M.Si. | Ijin Belajar  | 02/09/2019           |
| 12 | Dra. Sri Yuliani, M.Si.                     | Ijin Belajar  | 02/09/2019           |
| 13 | Drs. Haryanto, M.Lib.                       | Ijin Belajar  | 02/09/2019           |
| 14 | Siti Zunariyah, S.Sos., M.Si.               | Tugas Belajar | 01/09/2019           |
| 15 | Septyanto Galan Prakoso, S.I.P., M.Sc.      | Tugas Belajar | 01/09/2019           |
| 16 | Drs. Sudarsana, PGD in Pop&Dev              | Ijin Belajar  | 01/05/2018           |
| 17 | Salieg Luki Munestri, S.S., M.A.            | Tugas Belajar | 01/07/2018           |
| 18 | Randhi Satria, S.IP., M.A.                  | Tugas Belajar | 01/09/2018           |
| 19 | Eka Nada Shofa Alkhajar, S.Sos., M.Si.      | Tugas Belajar | 24/06/2014           |
| 20 | Faizatul Ansoriyah, S.Sos., M.Si.           | Tugas Belajar | 01/02/2017           |
| 21 | Diah Kusumawati, M.Si.                      | Tugas Belajar | 01/09/2017           |